



Jaarrekening 2022

Jaarrekening 2022

INHOUDSOPGAVE	PAGINA
RAPPORT	
Algemene gegevens	3
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2022	4
Staat van baten en lasten over 2022	6
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans per 31 december 2022	9
Niet uit de balans blijvende verplichtingen	15
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022	16
OVERIGE GEGEVENS	
Voorstel bestemming exploitatieresultaat boekjaar	20
Controleverklaring	20
BIJLAGEN	
Verhouding organisatie- en programmakosten tot de bijdragen	24
Projecten programma Economie & Innovatie	25
Verplichtingen klimaat (adaptatie)	26
Projecten programma Kringlooplandbouw	27
Projecten programma IBP-1 gebiedssamenwerking	28
Projecten programma IBP-2 rotatieteelt	29
Projecten programma Smartwayz	30
Verplichtingen regioagenda RNOB	31

1. Algemene gegevens

Zakelijke gegevens van RNOB

Statutaire naam	Niet van toepassing
Handelsnaam	RNOB (voorheen Regio Noordoost Brabant)
Bedrijfsadres	Onderwijsboulevard 225
Bedrijfstype	Subsidieverlening
Kamer van Koophandel	Niet van toepassing

Doelstelling van RNOB

RNOB heeft ten doel het intensiveren en professionaliseren van de bestaande samenwerking tussen de convenantpartners bekend onder de naam RNOB, waarbij: de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten en waterschappen worden behartigd door het opstellen, vaststellen en uitvoeren van een samenwerkingsagenda met Uitvoeringsplan voor RNOB.

Vaststelling jaarrekening vorig boekjaar

Door RNOB is over het jaar 2021 een jaarrekening opgesteld. Hierbij heeft accountantskantoor ABAB accountants B.V. op 9 juni 2022 een goedkeurende controleverklaring afgegeven. Deze jaarrekening is door het bestuur goedgekeurd.

Belastingen

RNOB heeft geen rechtspersoonlijkheid en wordt daarom zelf niet aangeslagen voor belastingen.

Personeel

RNOB heeft geen eigen personeel in dienst. Alle personeel wordt ingehuurd en heeft in de meeste gevallen een arbeidsovereenkomst met de gemeente 's-Hertogenbosch. Het beheer van de subsidieprogramma's en het financieel beheer worden extern ingehuurd. Over het boekjaar 2022 betroffen dit o.b.v 36 uur per week:

	RNOB	AFC BV	NOB Werkt	Totaal
Regiomanager	1,00	0,00	0,00	1,00
Programmasecretaris	0,67	0,00	0,00	0,67
Subsidieprogramma's	0,40	0,00	0,00	0,40
Financieel beheer	0,14	0,15	0,01	0,30
Secretariaat	0,69	0,00	0,31	1,01
Communicatie	0,50	0,50	0,00	1,00
Totaal	3,40	0,65	0,32	4,38

Het personeel wordt ingehuurd door RNOB. Het secretariaat wordt gedeeld met NOB Werkt. Het financiële beheer wordt gedeeld met AgriFood Capital B.V. en NOB Werkt, terwijl de communicatiemedewerkster voor zowel AgriFood Capital B.V. als RNOB werkzaam is. De kosten worden volgens de overeengekomen urenbesteding doorbelast. Daarnaast wordt door gemeenten en waterschappen kostenloos personeel aan RNOB beschikbaar gesteld. Dit betreffen onder andere de secretarissen van de PoHo's en programmaregisseurs. In totaal is dit ongeveer 5,5 FTE, waar alle gemeenten en waterschappen naar rato leveren. Deze zijn niet in bovenstaand overzicht opgenomen.

BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(Voor resultaatbestemming)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
ACTIVA		
Vlottende activa		
Te vorderen bedragen inzake subsidies	895.492	493.348
Overlopende activa	172.596	200.661
Debiteuren	<u>158.000</u>	<u>66.167</u>
	<u>1.226.088</u>	<u>760.176</u>
Vordering op penvoerder gemeente 's-Hertogenbosch		
Omzetbelasting onder BTW Compensatie Fonds doorschuifregeling	432.914	467.074
Rekening courant	<u>2.291.926</u>	<u>2.278.407</u>
	<u>2.724.840</u>	<u>2.745.481</u>
TOTAAL ACTIVA	<u><u>3.950.928</u></u>	<u><u>3.505.657</u></u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2022
(Voor resultaatbestemming)

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
PASSIVA		
Eigen vermogen (Beschikbaar voor doelstellingen)		
Overige reserve	309.659	185.688
Reserve NOB Werkt	0	-12.013
(Onbestemd) resultaat RNOB	<u>60.533</u>	<u>123.971</u>
	<u>370.192</u>	<u>297.646</u>
Voorziening Regiodeal	45.891	28.456
Kortlopende schulden		
Crediteuren	48.141	279.246
Verplichtingen uit hoofde van subsidieprogramma's	2.607.138	2.429.608
Overige kortlopende schulden	<u>879.566</u>	<u>470.701</u>
	<u>3.534.845</u>	<u>3.179.555</u>
TOTAAL PASSIVA	<u><u>3.950.928</u></u>	<u><u>3.505.657</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Realisatie 2022 €	Realisatie 2021 €
Baten		
Bijdragen Partners RNOB	2.382.949	2.630.717
Bijdragen Provincie	111.116	151.545
Overige bijdragen	845.755	519.119
Overige opbrengsten	<u>29.200</u>	<u>-</u>
	3.369.020	3.301.381
Lasten		
Organisatiekosten	361.608	315.168
Programmakosten	370.182	789.814
Economie & Innovatie	71.957	120.320
Kringlooplandbouw	388.792	200.320
IBP - I Zuidoostelijke Zandgronden	124.691	142.603
IBP - II Rotatieteelt	54.741	-
Smartwayz	322.039	-
AgriFood Capital	999.000	999.000
NOB Werkt	602.506	594.452
	<u>3.295.516</u>	<u>3.161.677</u>
	<u>73.504</u>	<u>139.704</u>
OPERATIONEEL RESULTAAT		
Financiële baten en lasten	-958	-5.990
	<u>72.546</u>	<u>133.714</u>
RESULTAAT VOOR BESTEMMING		
RESULTAAT BESTEMMING NOB WERKT		
Onttrekken aan de bestemmingsreserve NOB Werkt		
Toevoegen aan de bestemmingsreserve NOB Werkt	-12.013	-9.743
RESULTAAT RNOB VOOR BESTEMMING	<u><u>60.533</u></u>	<u><u>123.971</u></u>

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de door RNOB gekozen grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zoals hierna beschreven. De jaarrekening is opgesteld naar de grondslag van historische kostprijs.

Vlottende activa

De vlottende activa zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van eventuele voorzieningen voor mogelijke oninbaarheid.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor toekomstige uitgaven welke voortvloeien uit in het boekjaar genomen besluiten en waarvan de exacte omvang moeilijk te bepalen is. De voorziening wordt gewaardeerd op basis van schattingen van de toekomstige uitgaven.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Baten

De in de staat van baten en lasten vermelde baten bestaan voornamelijk uit ontvangen subsidies, bijdragen van overheidsinstanties en overige baten. De bijdrage van de partners voor RNOB activiteiten wordt verantwoord als bate in het jaar van ontvangst onder aftrek van reserveringen voor aangegane verplichtingen naar derden. De baten voor de subsidieprogramma's voor zover daar concrete uitgaven tegenover staan.

Lasten

De lasten bestaan uit zowel kosten voor de organisatie, de uitvoering van de strategische agenda als uit kosten van verstrekte subsidies. De lasten zijn bepaald op basis van historische uitgaafprijzen en zijn toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar zijn in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Verantwoording subsidiestromen

Vanuit de provincie Noord-Brabant zijn diverse subsidies voor verschillende programma's toegezegd aan RNOB. Die programma's beslaan veelal meerdere jaren. De subsidiebatens van de provincie zijn daarom ook onderverdeeld in jaarlagen. In elk kalenderjaar wordt de betreffende jaarlaag als vordering verantwoord, waarop de daadwerkelijk ontvangen bedragen worden afgeboekt. Bij subsidieverlening van RNOB aan een project wordt de gehele subsidietoezegging als verplichting geboekt, die vervolgens naar rato van de (financiële) voortgang van een project als kosten en bate wordt verantwoord. De door RNOB gesubsidieerde projecten moeten regelmatig rapporteren over hun financiële voortgang.

Vrijval

Aan het einde van de subsidiebele looptijd van de Provinciale toezeggingen wordt aan de hand van de subsidievoorwaarden en de realisatie bepaald welk subsidiebedrag gedeclareerd kan worden bij de Provincie. Indien de bijdrage hoger is dan de tot ultimo boekjaar als gerealiseerd verantwoorde bijdragen, valt het verschil vrij ten gunste van RNOB en de Provincie in de verhouding van hun bijdrage aan het subsidieprogramma.



GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Resultaatbestemming

Het resultaat voor bestemming betreft het reguliere resultaat op basis van bovenstaande grondslagen.
Het resultaat voor RNOB betreft het reguliere resultaat minus het resultaat van NOB Werkt.



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022
Activa
VLOTTENDE ACTIVA

Alle vorderingen hebben een looptijd korter dan één jaar.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Te vorderen bedragen inzake subsidies		
Te vorderen Provincie	217.944	15.800
Te vorderen Watersamenwerking klimaatprojecten	85.000	150.000
Te vorderen cofinanciering partners IBP-2 (rotatieteelt)	275.000	0
Te vorderen bijdrage kringlooplandbouw	<u>317.548</u>	<u>327.548</u>
	895.492	493.348
Overlopende activa		
Aandeel Agrifood Capital BV in de organisatiekosten	148.146	141.661
Aandeel partners in kosten management Regiodeal	0	50.000
Overige	<u>24.450</u>	<u>9.000</u>
	172.596	200.661
Debiteuren		
Debiteuren volgens aanwezige saldijst per 31 december	<u>158.000</u>	<u>66.167</u>
Vordering op penvoerder (gemeente 's-Hertogenbosch)		
Te ontvangen Partners BTW compensatiefonds	432.914	467.074
Bankrekening NL75BNGH0285173863	<u>2.291.926</u>	<u>2.278.408</u>
	2.724.840	2.745.483

De geldmiddelen zijn beschikbaar voor de doelstellingen van RNOB en worden beheerd door de Gemeente 's-Hertogenbosch. Vanaf 2018 worden de geldmiddelen niet meer via een rekening courant, maar op een subrekening van de Bank Nederlandse Gemeenten aangehouden.

Passiva
EIGEN VERMOGEN
Overige reserves

De reserves van RNOB worden aangewend voor de doeleinden van RNOB.

Het verloop van de reserve is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Saldo per 1 januari	185.688	63.083
Toevoeging (resultaat)	123.971	122.605
Saldo per 31 december	<u>309.659</u>	<u>185.688</u>

Via de diverse portefeuillehoudersoverleggen zal aan het dagelijks bestuur voorstellen voor het nog te bestemmen resultaat van RNOB worden gedaan.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022
Reserve NOB Werkt

Het verloop van de reserve is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Saldo per 1 januari	-12.013	-21.756
Toevoeging resultaat NOB Werkt	<u>12.013</u>	<u>9.743</u>
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>-12.013</u>

NOB Werkt wordt voor de organisatiekosten van dit programma gefinancierd door 10 gemeenten uit RNOB met een bijdrage van € 1,- per inwoner per jaar.

Het saldo wordt opgenomen in de bestemmingreserve en is alleen voor dit doel bedoeld.

VOORZIENING
Voorziening Regiodeal

Het verloop van de voorziening is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Saldo per 1 januari	28.456	38.983
Dotatie saldo 2022	17.435	0
Onttrekkingen ivm Regiodeal	<u>0</u>	<u>-10.527</u>
Saldo per 31 december	<u>45.891</u>	<u>28.456</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN
Crediteuren

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Crediteuren volgens aanwezige saldilijst per 31 december	<u>48.141</u>	<u>279.245</u>

Verplichtingen uit hoofde van (subsidie)programma's

Nog te ontvangen facturen NOB Werkt	260.791	501.276
Verplichtingen uit hoofde van Meerjarige regioagenda	198.852	186.409
Verplichtingen uit hoofde van verleende subsidies E & I	29.956	99.196
Verplichtingen uit hoofde van klimaat(adaptatie)	20.739	0
Verplichtingen uit hoofde van verleende subsidies Kringlooplandbouw	128.000	30.000
Verplichtingen uit hoofde van Gebiedssamenwerkingssubsidies	112.047	281.598
Verplichtingen uit hoofde van Rotatieteelt (landbouw)	304.391	0
Verplichtingen uit hoofde van SmartWayz	<u>58.536</u>	<u>0</u>
	<u>1.113.312</u>	<u>1.098.479</u>

Nog te realiseren Subsidieregeling Economie & Innovatie	0	0
Nog te realiseren Klimaat(adaptatie)	310.449	350.007
Nog te realiseren Subsidieregeling Kringlooplandbouw	585.000	710.755
Nog te realiseren Regioagenda middelen RNOB	265.500	258.256
Nog te realiseren Programma Gebiedssamenwerking	63.339	12.111
Nog te realiseren Rotatieteelt (landbouw)	245.868	0
Nog te realiseren SamrtWayz	<u>23.670</u>	<u>0</u>
	<u>1.493.826</u>	<u>1.331.129</u>

Totaal schulden uit hoofde van (subsidie)programma's	<u>2.607.138</u>	<u>2.429.608</u>
--	------------------	------------------



TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

SUBSIDIEREGELING ECONOMIE EN INNOVATIE

Voor het programma Economie en Innovatie zijn door de Provincie subsidies toegezegd. RNOB heeft op grond van deze regeling subsidies verstrekt aan derden in mandaat van de Provincie.

	<u>2016-2021</u>	<u>2022</u>	<u>Totaal</u>
Toegezegd door de Provincie	1.180.304	0	1.180.304
Toegezegd zaagelden door RNOB	25.000	0	25.000
Toegezegd door RNOB	850.000	0	850.000
Verplichtingen jegens derden	-2.100.035	0	-2.100.035
Zaagelden (bijdragen tot max € 5.000,-)	-15.000	0	-15.000
Vrijval	<u>59.731</u>	<u>0</u>	<u>59.731</u>
Nog te realiseren	0	0	0
Verplicht jegens derden	2.115.035	0	2.115.035
Vrijval	-59.731	0	-59.731
Betaalde subsidiebedragen	<u>-2.025.348</u>	<u>0</u>	<u>-2.025.348</u>
Resterende verplichting	29.956	0	29.956

Zie bijlage II voor een specificatie van de openstaande verplichtingen.

Dit programma is in december 2016 van start gegaan en is per 31 december 2020 beëindigd.

Het saldo van de resterende verplichting betreffen de nog niet uitbetaalde subsidiegelden voor de projecten welke nog in 2023 doorlopen.

SAMENWERKING KLIMAAT(ADAPTIEVE) INITIATIEVEN

Aan dit programma wordt door de regionale Watersamenwerkingen samenwerkingen en de Provincie bijgedragen. RNOB faciliteert de uitvoering van de initiatieven op dit terrein, maar draagt zelf niet bij. In de jaarrekening 2021 stonden deze initiatieven samengevoegd onder de regionale Agenda, als onderdeel van het PoHo DULO. Om duidelijker scheiding aan te brengen in de programma's welke vanuit de bijdrage voor de Regionale Samenwerking worden gefinancierd, is dat nu apart geplaatst.

	<u>Uit 2021 en eerdere jaren</u>	<u>2022</u>	<u>Totaal</u>
Watersamenwerking gemeenten	576.505	30.000	606.505
Subsidiebijdrage Provincie	57.045	0	57.045
Verplichtingen jegens derden	-283.543	-66.577	-350.120
Vrijval	<u>0</u>	<u>-2.981</u>	<u>-2.981</u>
Nog te realiseren	350.007	-39.558	310.449
Verplichtingen jegens derden	283.543	66.577	350.120
Vrijval	0	-2.981	-2.981
Betaalde subsidiebedragen	<u>-225.672</u>	<u>-100.728</u>	<u>-326.400</u>
Resterende verplichting	57.871	-37.133	20.739

Zie bijlage III voor een specificatie van de openstaande verplichtingen. Dit programma is in december 2018 van start gegaan en loopt in ieder geval door tot en met 2023. Het saldo van de resterende verplichting betreffen de nog niet uitbetaalde subsidiegelden voor de projecten welke nog in 2023 doorlopen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

SUBSIDIE- EN VOUCHERREGELING KRINGLOOPLANDBOUW

Het programma Kringlooplandbouw wordt gefinancierd door RNOB, Agrifood Capital B.V., Het Ministerie van LNV en de Provincie Noord-Brabant. Dit programma is onderdeel van de Regiodeal en het Interbestuurlijke gebiedsprogramma Zuidoostelijke zandgronden Limburg Noord-Brabant (IBP). Jaarlijks worden de subsidieplafonds gepubliceerd. Het programma loopt tot en met 2023.

	<u>Uit 2021</u>	<u>2022</u>	<u>Totaal</u>
Eigen middelen RNOB	175.000	175.000	350.000
Agrifood Capital B.V.	175.000	175.000	350.000
Provincie Noord-Brabant	250.000	0	250.000
Ministerie LNV via IBP	300.000	0	300.000
Bijdragen LNV aan uitvoeringskosten	20.756	20.756	41.512
Verplichtingen jegens derden	-210.000	-496.511	-706.511
Vrijval	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Nog te realiseren	710.756	-125.755	585.000
Verplicht jegens derden	210.000	455.000	665.000
Dekking uitvoeringskosten	48.304	48.304	96.608
Vrijval	0	0	0
Betaalde subsidiebedragen	<u>-228.304</u>	<u>0</u>	<u>-633.608</u>
Resterende verplichting	30.000	503.304	128.000

Zie bijlage IV voor een specificatie van de openstaande verplichtingen.

GEBIEDSSAMENWERKING

Het programma Gebiedssamenwerking wordt gefinancierd door het Ministerie van LNV via de Provincie Noord-Brabant. Dit programma is onderdeel en het Interbestuurlijke gebiedsprogramma (IBP) Zuidoostelijke zandgronden Limburg Noord-Brabant. Het programma loopt tot en met 2024.

	<u>Uit 2021</u>	<u>2022</u>	<u>Totaal</u>
Ministerie LNV via IBP	383.992	0	383.992
Bijdrage uit het programma Duurzame Leefomgeving	32.000	0	32.000
Verplichtingen jegens derden	-403.881	-40.272	-444.153
Vrijval	<u>0</u>	<u>91.500</u>	<u>91.500</u>
Nog te realiseren	12.111	51.228	63.339
Verplicht jegens derden	403.881	40.272	444.153
Vrijval	0	-91.500	-91.500
Betaalde subsidiebedragen	<u>-122.283</u>	<u>-118.323</u>	<u>-240.606</u>
Resterende verplichting	281.598	-169.551	112.047

Zie bijlage V voor een specificatie van de openstaande verplichtingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

ROTATIETEELT

Het programma rotatieteelt zuidoostelijke zandgronden wordt gefinancierd door het Ministerie van LNV via de Provincie Noord-Brabant. Dit programma is onderdeel en het Interbestuurlijke gebiedsprogramma (IBP) Zuidoostelijke zandgronden Limburg Noord-Brabant.

Het programma is in 2022 gestart en loopt tot en met 2024.

	<u>2022</u>	<u>Totaal</u>
Ministerie LNV via IBP	330.000	330.000
Bijdrage Agrifood Capital BV	55.000	55.000
Bijdrage Innovatiehuis de Peel	110.000	110.000
Bijdrage LLTB	110.000	110.000
Verplichtingen jegens derden	-359.132	-359.132
Vrijval	<u>0</u>	<u>0</u>
Nog te realiseren	245.868	245.868
Verplicht jegens derden	359.132	359.132
Vrijval	0	0
Betaalde subsidiebedragen	<u>-54.741</u>	<u>-54.741</u>
Resterende verplichting	304.391	304.391

Zie bijlage VI voor een specificatie van de openstaande verplichtingen.

SMARTWAYZ

Het programma Smartwayz wordt gefinancierd door het Ministerie van Verkeer en Waterstaat via de Provincie Noord-Brabant. Dit programma is onderdeel en het SmartWayz programma

Het programma is in 2022 gestart en loopt loopt tot en met 2025.

RNOB voert deze regeling uit en ontvangt daarvoor een vergoeding.

	<u>2022</u>	<u>Totaal</u>
Rijkswaterstaat via de Provincie	363.241	363.241
Verplichtingen jegens derden	-339.571	-339.571
Nog te realiseren	<u>23.670</u>	<u>23.670</u>
Verplicht jegens derden	339.571	339.571
Vrijval	0	0
Vergoeding beheerskosten 2022	-7.890	-7.890
Betaalde subsidiebedragen	<u>-273.145</u>	<u>-273.145</u>
Resterende verplichting	58.536	58.536

Zie bijlage VII voor een specificatie van de openstaande verplichtingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2022

MEERJARIGE AGENDA RNOB

Voor de uitvoering van de regionale samenwerkingsagenda worden verplichtingen aangegaan en toezeggingen gedaan aan derden. Deze middelen worden uit de bijdrage van de regiopartners gereserveerd in het jaar waarin de verplichting daadwerkelijk is aangegaan, of daartoe is besloten. De betalingen op deze verplichtingen worden als kosten genomen in het jaar waarin deze daadwerkelijk betaald worden. Onderstaand overzicht laat het verloop zien van de uitvoering van de Samenwerkingsagenda 'Richting 2030'. Middelen uit voorgaande jaren worden apart inzichtelijk gemaakt.

De projecten op het gebied van Klimaat worden geheel door derden gefinancierd. RNOB treedt op als penvoerder. Deze zijn overgezet naar een aparte specificatie in deze jaarrekening.

	Uit 2021 en eerdere jaren	2022	Totaal
<u>Toezeggingen</u>			
Reguliere middelen RNOB	550.480	437.357	987.837
<u>Verplichtingen aan derden</u>			
Economie (exclusief subsidieprogramma)	7.044	158.775	165.819
Transitie van de Landbouw	44.000	131.029	175.029
Voeding en Gezondheid	88.500	45.000	133.500
Klimaat, natuur en energie	112.680	97.496	210.176
Ruimte, Mobiliteit & Wonen	40.000	25.000	65.000
Nieuwe kansen	0	17.446	17.446
Vrijval op verplichtingen	0	-44.632	-44.632
Verplichtingen jegens derden	292.224	430.114	722.338
Nog te realiseren activiteiten	258.256	7.243	265.499
Verplicht jegens derden	292.224	430.114	722.338
Betaald aan derden	-239.093	-284.394	-523.486
Resterende verplichting	53.132	145.720	198.852

Zie bijlage V voor een specificatie van de openstaande verplichtingen

Overige kortlopende schulden	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
Tijdelijk penvoerderschap NOVI de Peel	0	19.680
Vooruitontvangen capaciteitsvervanging	132.102	36.715
Vooruitontvangen vergoeding programmamanagement Regiodeal	55.000	61.000
Afrekening subsidieregeling E&I Provincie	30.243	30.243
Nog te ontvangen facturen	637.871	304.663
Nog te betalen accountantskosten	24.350	18.400
	<u>879.566</u>	<u>470.702</u>

In bijlage VIII is een specificatie opgenomen van de openstaande verplichtingen

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichting en activa

Er is een verplichting uit hoofde van een huurovereenkomst tot en met 31-12-2023. Deze bedroeg € 70.803,--. Over 2023 bedraagt deze € 74.910,-- per jaar exclusief BTW en servicekosten.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

Baten	Realisatie	Realisatie
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Bijdragen aan Regiorekening RNOB		
Ontvangen bijdragen partners RNOB	2.107.180	2.073.194
Bijdragen cofinanciering kringlooplandbouw	357.000	180.000
Dekking kosten IBP-ZoZ	118.333	244.566
Dekking kosten IBP-2 (Rotatieteelt)	54.741	0
Dekking kosten Smart Wayz	315.681	0
Dekking kosten klimaatprojecten	76.677	146.098
Mutatie meerjarige verplichtingen	<u>-363.552</u>	<u>-46.672</u>
Totaal bijdragen	2.666.060	2.597.186
Overige baten	<u>29.200</u>	<u>0</u>
	<u><u>2.695.260</u></u>	<u><u>2.597.186</u></u>
Dekking regeling Economie & Innovatie		
Bijdrage provincie	34.439	58.134
Bijdrage partners RNOB	24.801	41.866
Bijdrage derden	0	0
Vrijval Economie & Innovatie	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><u>59.240</u></u>	<u><u>100.000</u></u>
Dekking programmakosten NOB Werkt		
Bijdrage provincie	0	0
Bijdrage partners RNOB exclusief Waterschappen	614.519	604.195
Bijdrage derden	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u><u>614.519</u></u>	<u><u>604.195</u></u>
TOTAAL BIJDRAGEN EN DEKKINGEN	<u><u>3.369.019</u></u>	<u><u>3.301.381</u></u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

Lasten

Alle genoemde bedragen zijn exclusief BTW, gecorrigeerd voor niet compensabele BTW.

De niet compensabele BTW bedroeg € 8.885,-- en blijft voor rekening van RNOB

Dit bedrag is naar evenredigheid over de organisatiekosten verdeeld.

De BTW wordt door de partners van RNOB gecompenseerd bij het BTW-compensatiefonds en vervolgens weer ter beschikking gesteld aan RNOB.

Organisatiekosten RNOB	Realisatie	Realisatie
	2022	2021
Regiomanager	135.069	129.314
Programmasecretaris	55.601	29.388
Secretariaat	55.855	53.745
Medewerker PR	45.153	45.009
PR, communicatie	9.867	17.714
Financieel beheer gem den Bosch	7.500	7.500
Inkoop capaciteitsvervangingen regisseurs	139.878	47.563
Vergoeding capaciteitsvervanging	-139.878	-47.563
Accountantskosten	21.763	14.814
Huisvesting	49.248	42.509
Algemene kosten	11.358	5.816
Financieel beheer RNOB en subsidieprogramma's	83.818	83.463
Vergoedingen uitvoeringskosten subsidies programma's	<u>-56.398</u>	<u>-53.144</u>
<i>Subtotaal Organisatiekosten</i>	418.834	376.129
Door te belasten aan Economie & Innovatie	-12.717	-20.320
Door te belasten aan Kringlooplandbouw	-31.792	-20.320
Door te belasten aan IBP I - ZoZ	-6.358	-20.320
Door te belasten aan IBP II - Rotatieteelt	0	0
Door te belasten aan Smart Wayz	<u>-6.358</u>	<u>0</u>
	<u>361.608</u>	<u>315.169</u>

De aan derden doorbelaste kosten zijn reeds in mindering gebracht op de organisatiekosten.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
Economie & Innovatie		
Kosten programmabureau	12.717	20.320
Projectuitgaven	<u>59.240</u>	<u>100.000</u>
	<u>71.957</u>	<u>120.320</u>
Kringlooplandbouw		
Kosten programmabureau	31.792	20.320
Projectuitgaven	<u>357.000</u>	<u>180.000</u>
	<u>388.792</u>	<u>200.320</u>
IBP I - Zuidoostelijke Zandgronden		
Kosten programmabureau	6.358	20.320
Projectuitgaven	<u>118.333</u>	<u>122.283</u>
	<u>124.691</u>	<u>142.603</u>
IBP II- Rotatieteelt		
Kosten programmabureau	0	0
Projectuitgaven	<u>54.741</u>	<u>0</u>
	<u>54.741</u>	<u>0</u>
Smartwayz		
Kosten programmabureau	6.358	0
Projectuitgaven	<u>315.681</u>	<u>0</u>
	<u>322.039</u>	<u>0</u>
Agrifood Capital		
Kosten uit hoofde overeenkomst Agrifood Capital B.V.	<u>999.000</u>	<u>999.000</u>
	<u>999.000</u>	<u>999.000</u>
NOB Werkt		
Kosten Programmamanagement gemeente den Bosch	229.636	169.596
Kosten Programmamanagement gemeente Oss	40.000	49.890
Kosten Projectbijdragen Weener XL e.a.	260.000	264.030
Uitbesteed werk aan derden	31.156	65.720
Aandeel in de indirecte kosten RNOB	<u>41.714</u>	<u>45.216</u>
	<u>602.506</u>	<u>594.452</u>

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

Agenda RNOB	Realisatie 2022	Realisatie 2021
Economie (exclusief subsidieprogramma)	75.441	109.099
Internationale samenwerking	13.638	11.555
Transitie van de Landbouw	101.009	180.428
Klimaat, natuur en energie	69.190	213.966
Ruimte en Mobiliteit	4.210	66.000
Voeding en Gezondheid	44.026	115.000
Regiodag en bestuurlijke samenwerking	20.222	15.566
Casusonderzoek regionale samenwerking	0	35.000
Onderzoek economische positionering	0	18.200
Onderzoek Staat van de Regio	17.446	0
	<u>345.182</u>	<u>764.814</u>

Bedragen worden opgenomen indien daarvoor facturen zijn ontvangen en gepresenteerd naar de prioritaire thema's uit het jaarplan waarop zij betrekking hebben.

	Realisatie 2022	Realisatie 2021
Kosten uitwerken en uitvoeren Regiodeal		
Brutokosten Regiodeal	98.565	126.527
Bijdragen partners (AFC BV, Provincie, NOB Werkt!)	-60.000	-60.000
Bijdrage LNV in uitvoering	-31.000	-31.000
Kosten boven bijdrage RNOB uit voorziening	17.435	-10.527
Bijdrage RNOB	25.000	25.000
Saldo naar voorziening regiodeal	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal kosten programmamangement Regiodeal	25.000	25.000

De kosten voor het programmabeheer van de Regiodeal worden gedragen door bovengenoemde partijen op basis van een overeengekomen begroting. Het saldo van deze exploitatie wordt voorgefinancierd door RNOB, maar zal na afronding van de Regiodeal over de partners worden verdeeld in de verhouding van ieders bijdrage.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en soortgelijke baten	0	0
Rentelasten en soortgelijke lasten	<u>958</u>	<u>0</u>
	<u>958</u>	<u>0</u>

's-Hertogenbosch,

De regiomanager:
Drs. R.P.J.M. Peerenboom
RNOB

OVERIGE GEGEVENS

Voorstel bestemming operationeel resultaat boekjaar

Aan het dagelijks bestuur zullen voorstellen worden gedaan het resultaat te bestemmen. Na besluitvorming zal het resultaat worden verwerkt.

Met het vaststellen van deze jaarrekening in de vergadering van 13 juli 2023 zal het dagelijks bestuur van RNOB naar verwachting conform dit voorstel bestemming operationeel resultaat besluiten.



OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van RNOB

A. Verklaring over de jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van RNOB te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van RNOB op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de grondlagen voor waardering en resultaatbepaling zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans peer 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondlagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van RNOB zoals vereist in de Verordening over de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheid regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Benadrukking van de basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring

Wij vestigen de aandacht op de toelichting van de jaarrekening waarin de basis voor de financiële verslaggeving uiteen is gezet. De jaarrekening is opgesteld voor de convenantpartners met als doel het samenwerkingsverband in staat te stellen, te voldoen aan de vereisten zoals overeengekomen in het bestuursconvenant. Hierdoor is de jaarrekening mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze controleverklaring is daarom uitsluitend bestemd voor de convenantpartners in het kader van het afleggen van verantwoording. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- De overige gegevens;
- Bijlage verhouding organisatie- en programmakosten tot de bijdrage;
- Bijlage projecten programma Economie & Innovatie;
- Bijlage verplichtingen klimaat (adaptie);
- Projecten programma Kringlooplandbouw;
- Projecten programma IBP-1 gebiedssamenwerking;
- Projecten programma IBP-2 rotatieteelt;
- Projecten programma Smartwayz;
- Verplichtingen regioagenda RNOB.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening in overeenstemming met de door de RNOB gekozen en beschreven grondslagen, zoals uiteengezet in de toelichting van de jaarrekening. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht het opstellen van de financiële overzichten mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of het samenwerkingsverband in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om het samenwerkingsverband te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële overzichten

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze financiële overzichten nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschriften, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van het samenwerkingsverband;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Tilburg, 11 juli 2023

ABAB Audit & Assurance B.V.

Was getekend

W.J.C.J. Pullens RA

ABAB Audit & Assurance B.V., Ellen Pankhurststraat 1K, 5032 MD Tilburg. Postbus 10085, 5000 JB Tilburg. Telefoon 013-4647272. Internet www.abab.nl. E-mail info@abab.nl. IBAN: NL36RABO0151219400. BIC: RABONL2U.

Op onze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 85052337. Op verzoek wordt een exemplaar hiervan toegezonden. ABAB is lid van het internationale netwerk PrimeGlobal.

BIJLAGE I

Verhouding organisatie- en programmakosten

In de bijlagen is een overzicht opgenomen van de verhouding in de overheadkosten

	<u>2022</u>		<u>2021</u>	
Regiomanager	135.069		129.314	
Werk regiomanager voor projecten	101.302-		96.986-	
Programmasecretaris	55.601		29.388	
Secretariaat	55.855		53.745	
Medewerker PR	45.153		45.009	
PR, communicatie	9.867		17.714	
Financieel beheer gemeente 's-Hertogenbosch	7.500		7.500	
Accountantskosten	21.763		14.814	
Huisvesting	49.248		42.509	
Algemene kosten	11.358		5.816	
Financieel beheer RNOB en subsidieprogramma's	83.818		83.463	
Vergoeding Provincie uitvoeringskosten E&I	56.398-		53.144-	
Totaal uitvoeringskosten voor RNOB	<u>317.532</u>	A	<u>279.143</u>	A
Kosten uitvoering subsidieregelingen	57.226		60.960	
Exploitatiekosten Agrifood Capital BV	219.087		243.290	
Totaal programmakosten voor RNOB	<u>276.313</u>	B	<u>304.250</u>	B
Inzet partners RNOB voor de regio (excl. NOB Werkt)	2.131.981	C	2.115.060	C
Inzet partners RNOB voor NOB Werkt	614.519		604.195	
Inzet Provincie	111.116		151.545	
Overige bijdragen	845.755	C	519.119	C
Totaal bijdragen	<u>3.703.371</u>	D	<u>3.389.919</u>	D
Percentage bijdrage gebruikt voor uitvoering (A+B)/D		16,04%		17,21%
Percentage bijdrage gebruikt voor uitvoering RNOB (A/C)		10,66%		10,60%

De doelstelling van deze berekening is inzicht te geven in de ambtelijke kosten die gemaakt moeten worden om uitvoering te geven aan de doelstellingen en ambities van RNOB. In het convenant is opgenomen dat de overhead maximaal 25% van de totale bijdragen mag zijn.

De kosten van de Regiomanager worden voor 75% toegerekend aan de programmakosten en 25% aan de ambtelijke uitvoeringskosten. Dit is een reële inschatting van de feitelijke tijdsbesteding.



BIJLAGE II**Nog vast te stellen projecten programma Economie & Innovatie**

Projectomschrijving	Subsidie	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
Circulair hergebruik van fosfaten teruggewonne	50.000	40.000	10.000
AQUAponics Meierijstad (AQUAM)	49.780	40.000	9.780
New Gen Digester	50.000	40.000	10.000
	<u>149.780</u>	<u>120.000</u>	<u>29.780</u>

Afgewezen aanvragen in 2022

Geen. Dit programma kende in 2022 geen openstellingen meer.



BIJLAGE III**Lopende verplichtingen programma Klimaat(adaptatie)**

Omschrijving / doel	Bijdrage	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
Platform Ondernemend Meierijstad-Pilot Bewustwording klimaatadaptatie bedrijfsle	30.000	24.000	6.000
HaskoningDHV Nederland BV-Projectleiding en ondersteuning Klimaatstresstesten	26.360	14.559	11.801
ARCADIS Nederland BV-Projectleiding Klimaatbestendige bedrijventerreinen Q3 e	12.000	9.063	2.938
	<u>68.360</u>	<u>47.622</u>	<u>20.739</u>



BIJLAGE IV

Lopende projecten programma Kringlooplandbouw

Projectomschrijving	Subsidie	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
WNFA: Water Neutral Foldable Agrivoltaics	50.000	40.000	10.000
Circulair oesterzwammensubstraat uit regionale reststromen	50.000	40.000	10.000
Verduurzaming zomerstalvoeren	50.000	40.000	10.000
Op weg naar emissieloze aardappelteelt	5.000	0	5.000
Mechanische onkruidbestrijding op zandbodems in uien en wortel teelt	50.000	40.000	10.000
Emissiemetingen Mobile Bio-Converter	50.000	40.000	10.000
Optisch sorteren biologische sperziebonen	50.000	40.000	10.000
Een meer kruidenrijk Maasheggen (KMH)	50.000	40.000	10.000
Open Innovation Center Insectenketen	50.000	40.000	10.000
Autonome robot voor mechanische onkruidbestrijding	18.000	14.400	3.600
AgroGroengasProeftuin de Peel	47.000	37.600	9.400
Winterlupine: Nieuwe eiwitteelt met zomerse opbrengst	50.000	20.000	30.000
	<u>520.000</u>	<u>392.000</u>	<u>128.000</u>

Afgewezen aanvragen in 2022

FARM 2.0

Autonome robot voor mechanische onkruidbestrijding

Optimalisatie airpot teelt voor de agroforestry

Aerobe Bokashi

Uitbouwen en verder opzetten organisatie met uitvoeringsplan gezamenlijk bodembeheer



BIJLAGE V

Lopende projecten programma IBP-ZoZ in het kader van gebiedssamenwerking

Projectomschrijving	Subsidie	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
Pacht 2020 en capaciteitsontwikkeling 2020-2022 vanuit AgriFood Capital	120.000	89.462	30.538
Aanvulling capaciteitsontwikkeling 2022	9.462	0	9.462
Toezegging: Pilot Natte Teelten	30.000	0	30.000
Toezegging: Demo-locatie Peel Natuurdorpen	30.235	24.188	6.047
Toezegging: Creabitat Maashorst	30.000	24.000	6.000
Toezegging: Toepassing Bolk model Vion	30.000	0	30.000
	<u>249.697</u>	<u>137.650</u>	<u>112.047</u>

Afgewezen aanvragen in 2022

De toezegging Natte teelten is verlaagd van 90.750,-- naar 30.000,--.

De toezegging aan het project: "Gebiedsmonitoring en beleving 't Laar" is in 2022 ingetrokken.

BIJLAGE VI**Lopende projecten programma IBP-2 in het kader van rotatieteelt**

Omschrijving / doel	Bijdrage	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
Lupine teelt - Innovatiehuis de Peel	122.500	0	122.500
Werkzaamheden gericht op de keten - LLTB	116.632	12.925	103.707
Communicatie en coördinatie - Agrifood Capital BV	120.000	41.816	78.184
	<u>359.132</u>	<u>54.741</u>	<u>304.391</u>



BIJLAGE VII

Lopende projecten programma Smartwayz

Projectomschrijving	Subsidie	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
SW-2021-01-2.9 Stadslogistiek 's-Hertogenbosch	28.750	23.000	5.750
SW-2021-02-2.10 's-Hertogenbosch, Deelmobiliteit	23.000	18.400	4.600
SW-2021-03-073 elektrisch	23.000	18.400	4.600
SW-2021-04-coöperatieve deelauto	17.250	13.800	3.450
SW-2021-05-Elektrische deelmobiliteit	24.150	19.320	4.830
SW-2021-06-Smart mobility sensoren in mobiliteit	28.750	23.000	5.750
SW-2021-07-Verkeersmanagement 's-Hertogenbosch A59	113.500	90.800	22.700
SW-2021-09-Werkgeversbenadering Heusden, fietsstimulering fa	15.386	12.309	3.077
SW-2021-10-Werkgeversbenadering.	18.895	15.116	3.779
	<u>292.681</u>	<u>234.145</u>	<u>58.536</u>

Afgewezen aanvragen in 2022

Geen



BIJLAGE VIII

Lopende verplichtingen Regioagenda

Omschrijving / doel	Bijdrage	Betaald per 31-12-2022	Nog te betalen 31-12-2022
Smaakcentrum-Lespakket 1e 1000 dagen van een kind	8.500	0	8.500
Samenwerking Rabobank Horeca Food Waste Challenge NOB	10.000	8.876	1.124
Aanpak duurzame en klimaatadaptieve bedrijventerreinen	54.000	15.990	38.010
Onderzoek werklocaties	27.675	0	27.675
Onderzoek ecosysteem starters	25.000	0	25.000
Inhuur public affairs ondersteuning en lobbyist	28.800	7.950	20.850
Ontwikkelen Expertteam transitie Landbouw	12.960	5.986	6.974
TKI 4 x 5.000,-- 2020-2023	20.000	0	20.000
Verdieping uitwerking kringlooplandbouw	37.649	6.930	30.719
regionale campagne fietsstimulering	10.000	0	10.000
Woonwagen	10.000	0	10.000
	<u>244.584</u>	<u>45.732</u>	<u>198.852</u>