



Jaarplan en begroting 2027



Inhoudsopgave



Voorwoord	3
Introductie	4
Onze ambitie, opgaven en rollen	5
Opgave Vitale leefomgeving	6
Programma Vitaal landelijk gebied	7
Programma Transitie landbouw	8
Programma Klimaatadaptatie	9
Programma Natuur en Landschap	10
Programma Energietransitie	11
Opgave Duurzaam bereikbaar	12
Programma Mobiliteit	13
Opgave Aantrekkelijk vestigen	14
Programma Economie	15
Opgave Behoud van talent	16
Programma Blijfklimaat (ruimte)	17
Programma Wonen	18
Opgave Een sterk verhaal	19
Programma Strategie	20
Organisatie van de samenwerking	21
Begroting	23
Bijlage 1: Positie van gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen	26

Voorwoord

In 2027 bouwen we binnen RNOB voort op de stappen die de afgelopen jaren zijn gezet. De regionale samenwerking staat inmiddels steviger. Dat is nodig in een tijd waarin maatschappelijke opgaven onverminderd groot blijven en de context voor gemeenten en waterschappen complex is.

De Regio Deal 't Goeie leven vormt een belangrijke motor voor het realiseren van onze regionale opgaven. In 2027 zitten we midden in de uitvoeringsfase. Programma's en projecten zijn op stoom gekomen en leveren zichtbare bijdragen aan brede welvaart in Noordoost-Brabant. Tegelijkertijd benutten we deze periode om te leren: van elkaar, tussen programma's en in de samenwerking met Rijk, provincie en regionale partners. Die lerende aanpak helpt ons om tijdig bij te sturen en onze impact te vergroten.

Ook inhoudelijk blijven we werken aan meer samenhang. Integraal en gebiedsgericht werken is daarbij geen keuze meer, maar een vanzelfsprekend uitgangspunt. In 2027 krijgt dit verder vorm in de nieuwe Samenwerkingsagenda, mede op basis van de inzichten uit de Regio Deal en het economisch positioneren van de regio. Bij de totstandkoming en besluitvorming betrekken we ambtenaren, collegeleden en raadsleden van gemeenten en DB- en AB-leden van waterschappen.

De aanpassingen in onze bestuurlijke en ambtelijke structuur die per 1 januari 2026 van kracht werden, om de samenwerking toekomstbestendig te maken, gaan we verder optimaliseren. RNOB ontwikkelt

zich bewust door als een sterk netwerk dat verbindt, agendaert en richting geeft. Met een versterkt regiobureau, duidelijke bestuurlijke rollen en ruimte voor maatwerk zijn we beter toegerust om gezamenlijke ambities waar te maken. De uitdaging zit in het borgen van continuïteit en het vergroten van slagkracht. Dat vraagt blijvende inzet, vertrouwen en eigenaarschap van alle bestuurders en partners om de opgebouwde energie vast te houden en door te pakken in de uitvoering van de regionale opgaven.

Tegelijkertijd vraagt 2027 om wendbaarheid. Het nieuwe regeerakkoord, de nieuwe lokale coalitieakkoorden, de nieuwe Samenwerkingsagenda van RNOB en

andere nieuwe inzichten vragen om een actuele doorvertaling naar ons werkplan 2027, dat aan het eind van het jaar wordt opgesteld. Zo blijven we aansluiten bij actuele ontwikkelingen en behouden we de ruimte om onze koers waar nodig bij te stellen.

Wij kijken ernaar uit om in 2027 samen verder te bouwen aan Noordoost-Brabant: een regio waar brede welvaart centraal staat en waar samenwerking het verschil maakt. Voor vandaag én voor de generaties na ons.

Jack Mikkers, voorzitter Bestuur RNOB
René Peerenboom, regiomanager RNOB
's-Hertogenbosch, 3 juli 2026



Introductie

RNOB is een netwerksamenwerking van tien gemeenten en twee waterschappen¹⁾ in Noordoost-Brabant. Sinds 2014 bundelen we onze krachten om de maatschappelijke en economische uitdagingen aan te pakken die we alleen samen kunnen oplossen.

Samenwerken aan een sterke regio

Door deze samenwerking kunnen we sneller en beter inspelen op veranderingen in wetgeving, politieke en economische ontwikkelingen of andere opgaven die om een gezamenlijke aanpak vragen. Samen zorgen we ervoor dat Noordoost-Brabant een prettige plek blijft om te leven, wonen en werken — nu en in de toekomst. Door onze krachten te bundelen staan we sterker en kunnen we effectief samenwerken met andere overheden – binnen én buiten onze regio, op provinciaal en landelijk niveau. Daarnaast werken we samen met verschillende triple helix-organisaties, zoals de regionale economische samenwerking AgriFood Capital en het multi-helix samenwerkingsverband Noordoost Brabant Werkt, waar bedrijven, (onderwijs) instellingen en andere partners elkaar versterken.

De gezamenlijke doelen en opgaven zijn vastgelegd in de Samenwerkingsagenda 2030, die richting geeft aan onze inzet voor een toekomstbestendige regio.

Onze manier van werken en sturen

In RNOB werken we gestructureerd en doelgericht aan de uitvoering van de Samenwerkingsagenda. Deze agenda, het jaarplan inclusief begroting, de werkplannen en het jaarverslag met jaarrekening vormen samen het bestuurlijke kompas van onze samenwerking.

Positie gemeenteraden en AB-waterschappen

In de bijlage is beschreven welke rollen gemeenteraden en AB-waterschappen binnen RNOB hebben.

SAMENWERKINGSAGENDA 2030

De Samenwerkingsagenda 'Richting 2030' is ons meerjarige strategische kompas. Hierin staan de belangrijkste doelen, thema's en ambities die we als regio willen bereiken. De agenda biedt richting aan onze samenwerking op de langere termijn en geeft aan op welke onderwerpen we als deelnemers binnen RNOB onze krachten bundelen. Na de gemeenteraadsverkiezingen in 2026 zijn we gestart met het opstellen van een nieuwe Samenwerkingsagenda.

JAARPLAN (INCLUSIEF BEGROTING)

Elk jaar maken we een jaarplan. In het jaarplan vertalen we de Samenwerkingsagenda naar prioriteiten en doelen voor het komende jaar. Het geeft daarmee op hoofdlijnen aan welke thema's en speerpunten dat jaar centraal staan en welke financiële middelen daarvoor nodig zijn. Het jaarplan 2027 leggen we in april/mei 2026 ter zienswijze voor aan de gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen.

WERKPLAN

Het werkplan vormt de concrete uitwerking van het jaarplan. Hierin staan de specifieke activiteiten en projecten beschreven. Het werkplan zorgt ervoor dat alle betrokkenen precies weten wat er moet gebeuren, wie waarvoor verantwoordelijk is en welke resultaten worden nagestreefd.

JAARVERSLAG (INCLUSIEF JAARREKENING)

Met het jaarverslag kijken we terug op het afgelopen jaar. We laten zien wat we hebben bereikt en geven inzicht in de financiële stand van zaken (de jaarrekening).

¹⁾ RNOB is een samenwerking van de gemeenten Bernheze, Boekel, Boxtel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad, Oss, 's-Hertogenbosch, Sint-Michielsgestel en Vught en van de waterschappen Aa en Maas en De Dommel.

Onze ambitie, opgaven en rollen

Het gedeelde toekomstbeeld van de deelnemers van RNOB is vertaald naar een centrale ambitie voor 2030:

Een slimme, veerkrachtige regio, op weg naar een circulaire economie. Een regio waarin ruimte blijft om te pionieren. Waarin hard wordt gewerkt en het leven nog steeds goed is. Een regio ook waarin stad en platteland in balans zijn, elkaar waarderen en elkaar ook nodig hebben. Een regio met sterke steden met een menselijke maat en een leefbaar platteland dat aan de basis staat van een duurzame, slimme en maatschappelijk houdbare voedselproductie.

De regionale monitor '[Staat van de Regio Noordoost-Brabant](#)' helpt om specifieke aandachtsgebieden en maatregelen te identificeren op basis van trends en ontwikkelingen op het gebied van leefomgeving, mobiliteit, bedrijvigheid en arbeidsmarkt.

De ambitie en de uitdagingen die op Noordoost-Brabant afkomen zijn samengevat in vijf opgaven naar de toekomst:



De bijdrage van RNOB aan de opgaven gaat over leren van elkaar, uitwisselen, stimuleren, afstemmen van beleid, samen beleid maken en de manier waarop we daar samen uitvoering aan geven. In de praktijk onderscheiden we vier rollen voor RNOB:

Platform

RNOB biedt een overlegtafel voor een thema of onderwerp en om sturing te geven aan onze programma's.

Verbinder

RNOB heeft een schakelfunctie, het verbindt partijen en probeert logische verbindingen te maken.

Partner

RNOB is deelgenoot van een thema of project en draagt medeverantwoordelijkheid. Vaak is hierbij ook sprake van financiële betrokkenheid.

Eigenaar/trekker

RNOB is eigenaar/trekker en verantwoordelijk voor een programma en/of project. Hierbij is altijd sprake van financiële betrokkenheid.

Opgave

Vitale leefomgeving

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving



Strategisch doel 2030

Een vitale leefomgeving is de basis voor een krachtige samenleving. We zetten in op vitale dorpen en sterke steden. We zorgen voor een leefbaar en gewaardeerd platteland waar wonen en agrarisch ondernemen goed samengaan.

We investeren in de kwaliteit van lucht, water en bodem als fundament voor een fijn en gezond woon- en (ver)blijfklimaat. Uiteraard gaan we daarbij slim om met de ruimte die er is. Door de regionale opgaven in landbouw,

natuur, klimaat en energie met elkaar te verbinden, creëren we een mooie regio om in te leven, wonen en werken. Met volop ruimte voor natuur en landschap.

Portefeuillehouders

Natuur en Landschap, Transitie Landbouw, Klimaatadaptatie.

Begroting 2027

€ 100.000

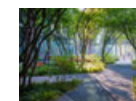
De programma's



Vitaal Landelijk Gebied
€ 50.000



Transitie landbouw
€ 20.000



Klimaatadaptatie
€ 10.000 ²⁾



Natuur en landschap
€ 20.000



Energietransitie
nihil

²⁾ Aanvullende programmakosten worden gefinancierd door de watersamenwerkingen



Opgave Vitale leefomgeving

Programma

Vitaal landelijk gebied

Doel

De grote opgaven in het buitengebied raken elkaar sterk. Door ontwikkelingen goed af te stemmen en gebiedsprocessen te ondersteunen, ontstaan betere plannen én sneller uitvoerbare oplossingen. RNOB richt zich daarbij op verbinden, kennisdelen en het organiseren van regionale samenhang.

De beoogde resultaten

Integraal realiseren van doelen voor natuur en landschap, landbouw, klimaat en energie

We stemmen regionale belangen af (zowel ambtelijk als bestuurlijk) en verbinden opgaven zodat maatregelen, zoals bij het Regio Deal programma 'Complexe gebiedsprocessen', elkaar versterken en niet conflicteren.

Ook zetten we in op lobby.

Rol RNOB: **Verbinder** **Partner**

Aanjagen van gebiedsprocessen

We brengen partijen bij elkaar, verkennen kansen en versnellen gemeentegrensoverschrijdende gebiedsprocessen.

Rol RNOB: **Verbinder**

Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwisseling

We versterken het netwerk door voorbeelden te delen en gemeenten te helpen van elkaar te leren.

Rol RNOB: **Verbinder**

Samenwerkingspartners

We werken voornamelijk samen met de provincie Noord-Brabant, NOVEX De Peel (waarin ook de regio's Metropoolregio Eindhoven, Noord- en Midden-Limburg en de ministeries LNVN en BZK zijn vertegenwoordigd) en koepelorganisaties.



Opgave Vitale leefomgeving

Programma

Transitie landbouw

Doel

De landbouwsector staat voor grote veranderingen. Door samenwerking te organiseren en experimenten en kennisdeling te stimuleren, helpen we ondernemers én overheden om deze transitie haalbaar te maken. Dit doen we door te verbinden met regionale initiatieven en landelijke programma's.

De beoogde resultaten

Stimuleren van experimenteerruimte en kennisdeling

We verbinden pilots, proeftuinen en fieldlabs om innovatie in de landbouw te versnellen en expertise te vergroten, zoals in het Regio Deal programma 'Boeren voor de toekomst.'

Rol RNOB: **Partner**

Positioneren van kringlooplandbouw

We maken goede voorbeelden zichtbaar en ondersteunen gemeenten om deze in beleid te benutten.

Rol RNOB: **Verbinder**

Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwisseling

We delen inzichten over o.a. sturen op grondgebruik, VAB-beleid en gebiedsgericht werken.

Rol RNOB: **Platform**

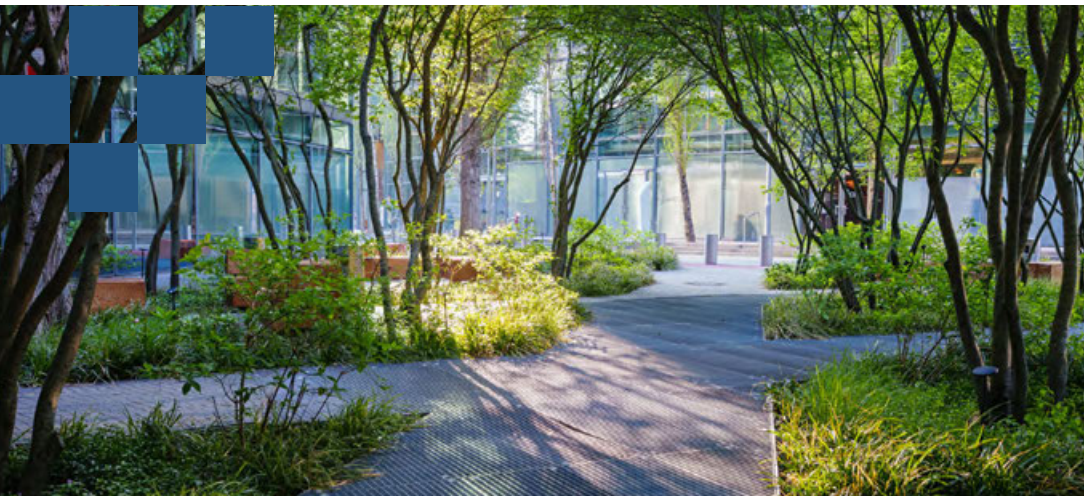
Uitvoeren van de Uitvoeringsagenda Mest

We volgen ontwikkelingen rond mestbeleid en helpen gemeenten bij de uitvoering ervan.

Rol RNOB: **Verbinder**

Samenwerkingspartners

We werken samen met AgriFood Capital, De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en NOVEX De Peel.



Opgave Vitale leefomgeving

Programma

Klimaatadaptatie

Doel

Klimaatverandering raakt alle gemeenten. We werken aan een veilige en gezonde leefomgeving die klimaatbestendig en waterrobuust is. RNOB helpt om kennis te delen, projecten te verbinden en slimme combinaties te maken met andere opgaven zoals natuur, wonen en mobiliteit. Zo vergroten we de uitvoeringskracht en de regionale samenhang.

De beoogde resultaten

Versterken en activeren van het regionale netwerk

Een veilige, gezonde en klimaatbestendige leefomgeving vraagt om integraal samenwerken. We leggen verbindingen met het sociaal en ruimtelijk domein om klimaatuitdagingen integraal aan te pakken.

Rol RNOB: **Verbinder**

Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwisseling

In de regio zijn veel goede voorbeelden. We delen deze voorbeelden en praktische oplossingen voor droogte, wateroverlast en hitte.

Rol RNOB: **Platform**

Bewaken regionale samenhang en positie binnen andere programma's

We zorgen dat klimaatadaptatie goed is ingebed in andere regionale trajecten en benutten kansen die daar ontstaan. Zowel binnen de regio (zoals in de werkregio's) als bij provincie en Rijk liggen mogelijkheden om gezamenlijk stappen te zetten.

Rol RNOB: **Verbinder**

Samenwerken aan gemeentegrens-overschrijdende projecten

We voeren projecten uit die meerdere gemeenten raken, zoals het Regio Deal programma 'Klimaatadaptief bebouwd gebied'.

Rol RNOB: **Eigenaar**

Samenwerkingspartners

Wij werken samen met de provincie Noord-Brabant en de werkregio's uit Noordoost-Brabant. Op projectniveau werken we samen met de GGD, ZLTO, kennisinstellingen, woningcorporaties, Veiligheidsregio Brabant-Noord, nutspartijen en terreinbeherende organisaties.



Opgave Vitale leefomgeving

Programma

Natuur en Landschap

Doel

We werken aan een robuust natuurnetwerk dat biodiversiteit versterkt en bijdraagt aan een gezonde, groene leefomgeving. Door robuuste verbindingen en groen-blauwe dooradering te realiseren tussen natuurgebieden vergroten we de ecologische veerkracht. RNOB verbindt partners, zorgt voor regionale samenhang en ondersteunt de uitvoering van gezamenlijke projecten.

De beoogde resultaten

Realiseren van robuuste verbindingen tussen natuurgebieden

We versterken biodiversiteit door natuurgebieden (beter) met elkaar te verbinden, zowel binnen de regio als met natuurgebieden buiten de regio. Dit doen we door regionale projecten te coördineren, zoals de uitvoering van het Regio Deal project 'Robuuste groen-blauwe verbindingen'.

Rol RNOB: **Eigenaar**

Realiseren van groen-blauwe dooradering

We versterken de biodiversiteit, klimaatbestendigheid en landschappelijke kwaliteit door natuurlijke groene (bomen, heggen, kruidenranden) en blauwe (sloten, poelen, beken) elementen met elkaar te verbinden in het landschap.

Rol RNOB: **Eigenaar**

Opstellen uitvoeringsprogramma

We stellen een uitvoeringsprogramma op om doelen, aanpak en financiering te actualiseren.

Rol RNOB: **Partner**

Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwisseling

We delen kennis over relevante ontwikkelingen, resultaten van de samenwerking en financieringsmogelijkheden.

Rol RNOB: **Platform**

Versterken van het netwerk

We bouwen aan een regionaal netwerk van partners.

Rol RNOB: **Verbinder**

Samenwerkingspartners

We werken samen met terreinbeherende organisaties, natuurorganisaties, agrarische bedrijven en collectieven, projectontwikkelaars en kennisinstellingen (HAS green academy, WUR).



Opgave Vitale leefomgeving

Programma Energietransitie



Doel

De energietransitie vraagt om samenwerking, onder meer vanwege ruimtegebruik, netcapaciteit en lokale keuzes. RNOB organiseert waar nodig regionale afstemming en verbindt eigen programma's met de Energieregio Noordoost-Brabant.

De beoogde resultaten

Organiseren van overlegtafel

We zorgen waar nodig voor regionale afstemming en versterken de boodschap over de energieopgave.

Rol RNOB: **Platform**

Samenwerkingspartners

We werken samen met de Energieregio Noordoost-Brabant.

Opgave

Duurzaam bereikbaar Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio



Strategisch doel 2030

Ons strategisch doel is om Noordoost-Brabant optimaal te verbinden met de omliggende regio's. Binnen de regio zorgen we primair voor goede verbindingen voor fiets en (H)OV, bereikbaarheid van bedrijven, woningen en voorzieningen en dragen we bij aan het halen van de klimaatdoelen en ruimtelijke opgaven.

Portefeuillehouders

Mobiliteit

Begroting 2027

€ 15.000

Het programma



Mobiliteit
€ 15.000



Opgave Duurzaam bereikbaar

Programma Mobiliteit

Doel

We werken aan vlotte, veilige, multimodale en gezonde mobiliteit door regionale afstemming over fiets, OV, verkeersveiligheid en ruimtelijke ontwikkeling. Daarmee helpen we gemeenten om samen betere keuzes te maken en de bereikbaarheid en leefbaarheid te versterken.

De beoogde resultaten

Versnellen van de mobiliteitstransitie

We ondersteunen de versnelling van fiets- en OV oplossingen, waaronder de realisatie van Bus Rapid Transit (BRT) door regionale afstemming en programmering.

RoI RNOB: Platform Verbinder Eigenaar

Realiseren van bereikbaarheid voor iedereen

We verbeteren de bereikbaarheid van kernen en wijken via flexvervoer door Bravoflex, de aanleg van fijnmazige fietsinfrastructuur en de dorpenstrategie,

zodat meer inwoners beter en sneller toegang hebben tot basisvoorzieningen.

RoI RNOB: Platform Verbinder Partner

Verbeteren van de Brabantse verkeersveiligheid

We ondersteunen de uitvoering van verkeersveiligheidsprogramma's voor een halvering van het aantal verkeersslachtoffers in 2030 (t.o.v. 2019).

RoI RNOB: Platform Verbinder Partner Eigenaar

Uitvoeren van de multimodale agenda Zuid-Nederland met lobby

We zorgen voor gezamenlijke regionale input en lobby richting provincie en Rijk om afgesproken OV, weg en fietsprojecten te realiseren die de bereikbaarheid van onze regio versterken (o.a. A2/A50, N65, spoor Den Bosch-Nijmegen).

RoI RNOB: Platform Verbinder Partner

Samenwerkingspartners

We werken samen met de provincie Noord-Brabant, het Rijk, de politie, verkeersveiligheidspartners en het Reizigersoverleg Brabant.

Opgave

Aantrekkelijk vestigen

Het creëren van een toekomstbestendig en aantrekkelijk ondernemingsklimaat



Strategisch doel 2030

Economische groei draagt bij aan brede welvaart. We blijven werken aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat als basis voor sterke bedrijvigheid. Dat begint al met de gunstige ligging van Noordoost-Brabant. We zorgen voor voldoende locaties om te vestigen of te groeien, afgestemd op de verschillende soorten bedrijven en sectoren.

Werklocaties richten we toekomstbestendig in en innovatie krijgt alle ruimte. We werken aan de energie-

transitie, netcongestie en klimaatadaptatie en aan vernieuwende oplossingen voor regionale vraagstukken. We richten ons op de diverse en verweven economische structuur die onze regio kenmerkt: agrifood, life sciences, bouw, maakindustrie, logistiek (waaronder de binnenhavens) en ICT. Ook ondersteunen we initiatieven die start en groei van ondernemingen mogelijk maken. Dankzij het sterke netwerk van overheden, ondernemers en kennisinstellingen hebben bedrijven in onze regio snel toegang tot kennis, kapitaal én personeel.

Portefeuillehouders

Economie

Begroting 2027

€ 150.000

Het programma



Economie
€ 150.000



Opgave Aantrekkelijk vestigen

Programma Economie

Doel

De economie van Noordoost Brabant is veelzijdig. Door regionale afstemming en gezamenlijke investeringen mogelijk te maken, creëren we een toekomstbestendig aantrekkelijk vestigingsklimaat dat ruimte biedt aan nieuwe en bestaande bedrijven.

De beoogde resultaten

Versterken van regionale innovatie en profilering

- We voeren de in 2026 opgestelde uitvoeringsagenda van het Regionaal Economisch Position Paper uit, in samenwerking met AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt en de provincie Noord Brabant.
- We versterken het vestigingsklimaat voor bedrijven en startups door de regionale 1-loketsamenwerking op beschikbare bedrijfskavels voort te zetten en de startup accelerator Elevate-X te ondersteunen, gericht op voedselsysteeminnovatie zoals verspilling, data, technologie en pharma.

- We versterken bovenlokale netwerksamenwerking op voedsel en gezondheid, onder andere door uitvoering van het Regio Deal programma 'Voedselwijs voortgezet onderwijs', dat bijdraagt aan voedselbewust gedrag onder jongeren.

RoI RNOB: **Platform** **Partner**

Ruimtelijke basis op orde

- We werken aan voldoende en duurzame bedrijventerreinen door regionale programmering met de provincie Noord-Brabant en het aanjaagtraject vanuit het Rijk, met nadrukkelijke aandacht voor een goede mobiliteitsinfrastructuur.
- We dragen bij aan de realisatie van een robuuste energievoorziening door afstemming en lobby met de provincie Noord-Brabant en Brainport en uitvoering van het Regio Deal programma 'Energiehubs op bedrijventerreinen'.

- We stimuleren een vitaal buitengebied door innovatieve initiatieven te ondersteunen, zoals De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en relevante Regio Deal-projecten.

RoI RNOB: **Platform** **Verbinder** **Partner**

Verbeteren van de sociaaleconomische situatie

We versterken samenwerking op de arbeidsmarkt met Noordoost-Brabant Werkt, met focus op campusontwikkelingen, digitale veiligheid en internationale werknemers.

RoI RNOB: **Platform** **Verbinder** **Eigenaar**

Samenwerkingspartners

We werken samen met de provincie Noord-Brabant, AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt, VNO-NCW, Brainport, Greenport Venlo en Regio Foodvalley.

Opgave

Behoud van talent

Boeien en binden van talenten en voldoende fijne (woon)voorzieningen



Strategisch doel 2030

We zetten vooral in op jongeren en jonge gezinnen die we graag willen behouden voor onze regio. Dat geldt ook voor internationale werknemers. Daarmee willen we bijdragen aan knelpunten op de arbeidsmarkt en borgen we tegelijkertijd de leefbaarheid van de regio op de lange termijn.

Portefeuillehouders

Ruimte en Wonen

Begroting 2027

€ 30.000

De programma's



Blijfklimaat (ruimte)

€ 15.000



Wonen

€ 15.000



Opgave Behoud van talent

Programma Blijfklimaat (ruimte)

Doel

Een aantrekkelijk leef-, werk- en woonklimaat vraagt om een betere integratie van de fysieke en mensgerichte uitdagingen op onderwijs, arbeidsmarkt, economie, mobiliteit, klimaatadaptatie, energie, natuur en landschap, water en bodem en landbouw. RNOB verbindt deze thema's en ondersteunt partners om gezamenlijke keuzes te maken die bijdragen aan een aantrekkelijke regio voor talent.

De beoogde resultaten

Versterken integrale ruimtelijke samenwerking

- We verbinden ruimtelijke opgaven en stemmen pro-actief en structureel af met aangrenzende regio's, zoals Metropoolregio Eindhoven, Groene Metropool Regio Arnhem-Nijmegen, Rivierenland en Hart van Brabant.

- We voeren acties uit op basis van een aangescherpt Ruimtelijk Voorstel RNOB (2026), als bouwsteen voor de nieuwe Samenwerkingsagenda RNOB in 2027.

Rol RNOB: Platform Verbinder Partner Eigenaar

Verbinden en vertalen van provinciaal en landelijk ruimtelijk beleid

We volgen en vertalen nationale en provinciale ruimtelijke ontwikkelingen — zoals de (uitvoeringsagenda van de) Nota Ruimte en de provinciale uitwerking hiervan — naar regionale kansen, prioriteiten en gezamenlijke acties. Zo zorgen we dat landelijke en provinciale kaders aansluiten op de behoeften van Noordoost-Brabant en ondersteunen we gemeenten bij een samenhangende uitvoering.

Rol RNOB: Verbinder Partner Eigenaar

Verkennen van transitie en ontwikkelingen met grote ruimtevraag

We onderzoeken samen met partners de grote ruimtelijke opgaven, zoals het energiesysteem van de toekomst, water, landelijk gebied, bedrijventerreinen en wonen, en zoeken naar gezamenlijke oplossingen. We stimuleren initiatieven en experimenten die bijdragen aan een toekomstbestendige inrichting van de regio.

Rol RNOB: Verbinder Partner Eigenaar

Samenwerkingspartners

We werken samen met het Rijk, provincie Noord-Brabant, de buurregio's en andere bestuurlijke overleggen in de regio, zoals Energieregio Noordoost-Brabant, NOVEX De Peel en NOVEX Stedelijk Brabant.



Opgave Behoud van talent

Programma Wonen

Doel

De woningbouwopgave is groot en raakt alle gemeenten. RNOB ondersteunt de regionale woondeal, zorgt voor samenhang met andere programma's en helpt gemeenten om gezamenlijke afspraken te maken en te realiseren voor alle doelgroepen.

De beoogde resultaten

Versterken uitvoering regionale Woondeal

- We borgen integraliteit in de uitvoering van de regionale woondeal.
- We verbinden wonen met landelijke en regionale opgaven zoals mobiliteit, energie, ruimte en water.
- We steunen het Regio Deal programma 'Een (t)huis voor iedereen', waarmee we de uitvoering van de regionale Woondeal helpen versnellen.

Rol RNOB: Platform Verbinder Partner

Betere samenwerking op woonthema's

We stemmen regionale woonthema's af, zoals versnelling van de woningbouw, betaalbaarheid en de huisvesting van aandachtsgroepen, zodat gemeenten vanuit dezelfde basis werken. Deze gezamenlijke aanpak ondersteunt de ontwikkeling van lokaal volkshuisvestingsbeleid en zorgt dat regionale keuzes beter op elkaar aansluiten.

Rol RNOB: Platform Verbinder

Stimuleren van kennis - en ervaringsuitwisseling

We delen inzichten in ontwikkelingen, financieringsmogelijkheden en resultaten van de samenwerking via regionale bijeenkomsten, zoals de stuurgroep en het bestuurlijk overleg Woondeal en de Dag van de Woondeal.

Rol RNOB: Platform Verbinder

Samenwerkingspartners

We werken samen met de provincie Noord-Brabant, het Rijk, de stuurgroep regionale woondeal, Regio Deal 't Goeie leven, NOVEX Stedelijk Brabant en NOVEX De Peel, woningcorporaties en betrokken marktpartijen.

Opgave

Een sterk verhaal Regio op de kaart



Strategisch doel 2030

De regio staat nationaal en internationaal op de kaart.
De deuren staan zichtbaar open voor innovatie en voor
nieuwe bedrijven, bewoners en talenten.

Portefeuillehouders

Bestuur en Algemene Vergadering

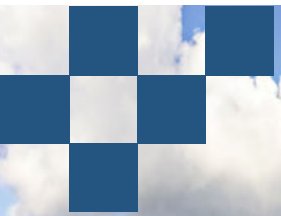
Begroting 2027

€ 25.000

Het programma



Strategie
€ 25.000



Opgave Een sterk verhaal Programma Strategie

Doel

Door de krachten te bundelen in lobby, positionering en communicatie vergroten we de invloed en herkenbaarheid van Noordoost-Brabant. Dit helpt om investeringen aan te trekken en onze regionale ambities beter te realiseren.

De beoogde resultaten

Uitvoeringsplan public affairs

We gaan onze lobby inrichten in lijn met de nieuwe Samenwerkingsagenda en willen beter aansluiten op landelijke programma's.

RoI RNOB: **Verbinder** **Partner** **Eigenaar**

Actualiseren van de communicatiestrategie en -middelen

We vernieuwen onze communicatie in lijn met de nieuwe Samenwerkingsagenda, zodat de regio herkenbaar en zichtbaar is.

RoI RNOB: **Verbinder** **Partner** **Eigenaar**

Versterken regionale samenwerking op lobby

We vormen coalities o.a. met triple-helix organisaties (zoals AgriFood Capital), multi-helix organisaties (zoals Noordoost Brabant Werkt) en medeoverheden om gezamenlijke belangen te versterken.

RoI RNOB: **Verbinder** **Partner** **Eigenaar**

Uitvoeren van de communicatie

- We zorgen voor actuele, toegankelijke en doelgroep-gerichte communicatie via website, nieuwsbrieven, persberichten en LinkedIn.
- We ondersteunen public affairs-activiteiten, zoals werkbezoeken van/naar Den Haag en Brussel.
- We bieden communicatieondersteuning aan Regio Deal-programma's waarvan RNOB eigenaar is.

RoI RNOB: **Platform** **Eigenaar**

Uitvoeren van het programmamanagement Regio Deal 't Goeie leven

We coördineren het programmamanagement, de verantwoording en gezamenlijke communicatie van de Regio Deal in samenwerking met de Regio Deal partners.

RoI RNOB: **Verbinder** **Partner** **Eigenaar**

Samenwerkingspartners

We werken voornamelijk samen met de provincie Noord-Brabant, het Rijk en andere regio's.

Op projectniveau werken we samen met ondernemers en kennisinstellingen (via triple-helix partners zoals AgriFood Capital) in de Regio Deal.

Organisatie van de samenwerking

Goed samenwerken en slim organiseren



Strategisch doel 2030

Het versterken en professionaliseren van de samenwerking, met als uitgangspunt gezamenlijke verantwoordelijkheid en daadkracht. We creëren een netwerkstructuur waarin deelnemende organisaties elkaar aanvullen en samen effectief inspelen op regionale opgaven. Door duidelijke afspraken en gedeelde ambities borgen we duurzame resultaten en slagkracht.

Portefeuillehouders

Bestuur en Algemene Vergadering

Begroting 2027

€ 42.500



Organisatie van de samenwerking

Doel

RNOB ontwikkelt zich naar een professioneler netwerk met een sterker regiobureau, duidelijke rollen en meer samenhang tussen programma's. Dit jaar ligt de focus op de nieuwe Samenwerkingsagenda en het verder inrichten van een krachtige organisatie.

De beoogde resultaten

Nieuwe Samenwerkingsagenda opstellen

We organiseren het proces en de besluitvorming voor een nieuwe Samenwerkingsagenda die richting geeft aan de regionale samenwerking voor de komende vier jaar.

Rol RNOB: **Eigenaar**

Verdere optimalisering van de samenwerking

We werken stapsgewijs aan de verdere transitie van de organisatie volgens de Organisatieregeling die op 1 januari 2026 in werking is getreden. Daarbij bouwen we het regiobureau verder uit, versterken we processen en rollen en zorgen we voor een professionele structuur die de regionale samenwerking ondersteunt.

Rol RNOB: **Eigenaar**

Brede welvaartsagenda voor het gebied Noordoost-Brabant faciliteren

We faciliteren vanuit de Regio Deal de eerste fase van ontwikkeling van een Brede Welvaartsagenda die richting geeft aan regionale keuzes en investeringen.

Rol RNOB: **Platform** **Verbinder** **Partner**

Begroting 2027

Begroting

De regiorekening: inkomsten en uitgaven

RNOB beheert haar regiorekening met een budget van bijna € 3 miljoen. In dit jaarplan staat hoe deze middelen worden ingezet.

Gemeenten en waterschappen uit de regio dragen financieel bij aan de regiorekening op basis van afspraken in het Samenwerkingsconvenant. RNOB is opdrachtverlener voor AgriFood Capital en betaalt daarvoor een bijdrage, zoals ook in het convenant is vastgelegd. Daarnaast bevat de begroting ook aanvullende inkomsten en uitgaven van tijdelijke programma's die via de regiorekening van RNOB lopen. Dit betreft initiatieven zoals Startup accelerator Elevate-X en De AgroProeftuin Noordoost-Brabant.

Regio Deal 't Goeie leven

De begroting bevat ook inkomsten en uitgaven voor het overkoepelende programmamanagement van de Regio Deal en voor de kosten van RNOB als penvoerder voor de aanvragen van de eigen programma's. De bijdragen uit de Regio Deal die RNOB aanvraagt, ontvangt en doorbetaalt aan projectpartners zijn

niet begroot. Deze budgetten zijn in de aanvraag van de Regio Deal-middelen al geormerkt voor derden en RNOB fungeert enkel als betaaladres voor de subsidiënt en beheerder van die middelen voor de projectpartners. Deze geldstromen hebben geen effect op het vermogen of resultaat van RNOB.

Subsidies en cofinanciering

Door samen te werken krijgen we financiering van de provincie Noord-Brabant en het Rijk. Deze subsidies zijn bedoeld voor gemeentegrensoverstijgende projecten en mogen alleen worden gebruikt voor vooraf bepaalde doelen. Vaak gaat het om cofinanciering, zoals in het geval van de Regio Deal: naast bijdragen van hogere overheden wordt er ook een investering verwacht van de deelnemende gemeenten en/of de regionale samenwerking zelf.

Versterking regiobureau

RNOB werkt sinds 1 januari 2025 op basis van een Samenwerkingsconvenant voor onbepaalde tijd. Dit convenant is in november 2025 nader uitgewerkt in een Organisatieregeling. Een belangrijk onderdeel hiervan is het besluit om de formatie van gedetacheerde ambtenaren uit gemeenten en

waterschappen - die tot dan de regionale samenwerking binnen RNOB ondersteunden - om te zetten naar vaste formatieplaatsen binnen het regiobureau. Hiermee wordt ingezet op continuïteit, professionalisering en slagkracht. De financiële uitwerking hiervan volgt nog. De voorbereidingen zijn gestart, maar de exacte inkomsten en uitgaven zijn op dit moment nog niet bekend. RNOB beschikt over een voorziening om tijdelijke financiële onzekerheden in deze overgangsfase op te vangen.

De begroting is sluitend: de inkomsten en uitgaven zijn in evenwicht

Er is een financiële buffer in de vorm van een bestemmingsreserve nieuwe kansen/nieuwe agenda opgenomen. Deze reserve is opgenomen vanwege de nieuwe Samenwerkingsagenda en om in te spelen op actuele ontwikkelingen (zoals nieuw rijksbeleid).

Begroting 2027 op hoofdlijnen	Onderverdeling (€)	Totaal (€)
Inkomsten		
• Bijdrage deelnemers aan:		
- RNOB	1.164.763	
- AgriFood Capital	1.075.166	
- Tijdelijke programma's Startup en Proeftuin	420.360	
• Vergoeding Regio Deal 't Goeie leven	316.706	
	Totaal	2.976.995
Uitgaven		
• Opgaven I RNOB Programma's	320.000	
• Tijdelijke programma's Startup en Proeftuin	420.360	
• Regio Deal 't Goeie leven	316.706	
• Bestemmingsreserve Nieuwe kansen/nieuwe agenda	279.150	
• Exploitatie RNOB I Organisatie van de samenwerking	565.613	
• Bijdrage aan AgriFood Capital BV	1.075.166	
	Totaal	2.976.995
Begrotingssaldo		0



Overzicht inkomsten en uitgaven

Inkomsten

	Financiers	Inkomsten (€)
Bijdrage deelnemers³⁾		
• Bijdrage aan RNOB	Gemeenten en waterschappen	1.164.764
• Bijdrage aan AgriFood Capital BV	Gemeenten en waterschappen	1.075.166
	Totaal	2.229.930
Bijdrage aan tijdelijke programma's		
• Startup accelerator Elevate-X	Gemeenten	260.360
• De AgroProeftuin Noordoost-Brabant	Gemeenten	160.000
	Totaal	420.360
Vergoeding Regio Deal	Rijk	316.705
Totaal inkomsten		2.976.995

³⁾ Inwonersbijdrage is na indexatie € 3,32 per inwoner van de gemeenten (inschatting 633.500 inwoners in de regio). De waterschappen dragen 6,5% van de totale gemeentelijke bijdrage.

Uitgaven

	Totaal (€)
Programmatistische uitgaven	
Opgave I Vitale leefomgeving	
• Vitaal Landelijk Gebied	50.000
• Transitie landbouw	20.000
• Klimaatadaptatie ⁴⁾	10.000
• Natuur en landschap	20.000
• Energietransitie ⁵⁾	nihil
	Totaal 100.000
Opgave I Duurzaam bereikbaar	15.000
Opgave I Aantrekkelijk vestigen	
• Algemeen	100.000
• Voedsel en gezondheid	50.000
	Totaal 150.000
Opgave I Behoud van talent	
• Blijfklimaat/Ruimte	15.000
• Wonen	15.000
	Totaal 30.000
Opgave I Een sterk verhaal	25.000
	Totaal 320.000
Bijdrage aan tijdelijke programma's	
• Startup accelerator Elevate-X	260.360
• De AgroProeftuin Noordoost-Brabant	160.000
	Totaal 420.360
Regio Deal 't Goeie leven	316.706
Bestemmingsreserve I Nieuwe kansen/nieuwe agenda	279.150
Exploitatiekosten	
• Bestuurlijke samenwerking	42.500
• Regiobureau	
- Personeel	369.824
- Inhuur	43.130
- Organisatiekosten	110.159
	Totaal 565.613
Bijdrage aan AgriFood Capital BV	1.075.166
Totaal uitgaven	2.976.995

⁴⁾ Programmakosten worden gefinancierd door de watersamenwerkingen

⁵⁾ Uitvoering door Energieregio Noordoost-Brabant (= geen onderdeel van RNOB)

Bijlage 1

Positie van gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen in RNOB

De raad* aan zet in RNOB

* Hiermee wordt ook algemeen bestuur waterschap bedoeld.

Waarom werken we samen?

Om het hoofd te kunnen bieden aan de ingrijpende maatschappelijke, economische opgaven en ecologische veranderingen die impact hebben op 't Goeie Leven in Noordoost-Brabant.

URGENT!



Er zijn opgaven die te groot, te complex of te duur voor gemeenten zijn, bijvoorbeeld omdat ze niet ophouden bij de gemeentegrenzen. RNOB is het huis van de samenwerking om deze opgaven sneller, efficiënter en duurzamer op te pakken. Maar ook omdat het Rijk en de provincie dat soms zo willen.



- Energietransitie
- Klimaatverandering
- Natuurbehoud
- Landbouwtransitie



- Verkeersveiligheid
- Files



- Verduurzaming bedrijventerreinen
- Internationale medewerkers
- Voedsel en gezondheid



- Vergrijzing
- Wegtrekken jongeren
- Voorzieningen onbereikbaar
- Woningtekort

Waaraan werken we samen?

- Bundelen van netwerken, kennis en kapitaal
- Samenwerkingsagenda met 5 opgaven

1 VITALE LEEFOMGEVING

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werk-omgeving voor onze inwoners.



2 DUURZAAM BEREIKBAAR

Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio.



3 AANTREKKELIJK VESTIGEN

Ruimte voor ondernemerschap, groei en innovatie.



4 BEHOUD VAN TALENT

Volgende tijd voorzieningen voor onze inwoners.



5 EEN STERK VERHAAL

Een vitale regio waar je wilt zijn, blijven en mee wilt samenwerken

Wie is RNOB?

Een samenwerking van 10 gemeenten en 2 waterschappen in de regio Noordoost-Brabant. Samen werken we aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.



'n Goei leven, nu en in de toekomst.

Welke rollen heeft de raad?

Rol van de raad binnen RNOB



- ▶ KADERSTELLEND
- ▶ CONTROLEREND
- ▶ KLANKBORD



REGIONAAL DENKEN EN DOEN

Hoe actiever, hoe meer invloed

Lokaal besluiten
Besluitvorming gebeurt altijd lokaal in eigen raad



▶ KADERSTELLEND Samenwerkingsagenda RNOB

1x per 4 jaar

Regionale raadsbijeenkomsten
Verenigde voorbereidende bijeenkomst

- ▶ BEELDVORMEND
- ▶ OORDEELVORMEND

▶ CONTROLEREND Werkplannen RNOB

1x per jaar

Jaarverslag en Jaarrekening RNOB
1x per jaar

- ▶ TOETSEND
- ▶ TOETSEND

▶ KLANKBORD

Verbinding tussen RNOB-gemeenten-waterschap; informeren van raden
Minimaal 2x per jaar

Klankbordgroep raadsleden

- ▶ TOETSEND
- ▶ ADVISEREND

Rol van de raad binnen de gemeente*

Samenwerkingsconvenant RNOB

Samenwerkingsagenda RNOB
1x per 4 jaar

Lokale besluitvorming in eigen gemeente of waterschap

- ▶ BESLUITVORMEND

Jaarplan en begroting RNOB
1x per jaar

Zienswijze procedure

- ▶ BESLUITVORMEND

Vertaling naar lokaal beleid
Ad hoc (actualiteit volgend)

'Drs. P-en': samenspel college en raad

- ▶ BEELDVORMEND
- ▶ OORDEELVORMEND

Lokale besluitvorming en uitvoering lokale standpunten

- ▶ BESLUITVORMEND

* Hiermee wordt ook waterschap bedoeld.

Samen werken we aan een sterke en veerkrachtige regio

Economisch
AgriFood Capital

Maatschappelijk
RNOB

Arbeidsmarkt
Noordoost Brabant Werkt

In Noordoost-Brabant werkt RNOB samen met AgriFood Capital, Noordoost-Brabant Werkt en andere regiopartners, en provincie en Rijk aan welzijn en welvaart in de regio. Dat doen zij elk vanuit hun eigen rol.



RNOB
www.rnob.nl