



Jaarverslag en jaarrekening RNOB 2024

Juni 2025

Door samen te werken met diverse partijen binnen en buiten de regio heeft RNOB veel bereikt om de leefomgeving duurzamer te maken, bedrijven te ondersteunen en woon- en werkklimaat te verbeteren. Daarbij hebben we onze financiële zaken goed op orde gehouden.

Meer weten? Kijk op www.rnob.nl.

Samenwerking

1. Nieuw Samenwerkingsconvenant per 1/1/2025 van kracht.
2. Organisatie van vijf Regiodagen (een ambtelijk, vier bestuurlijk) en een Regioheidag voor bestuurders.
3. Actualisering van de regionale monitor 'De Staat van de Regio Noordoost-Brabant'.

Financiën

1. Positief resultaat van € 119.449.
2. Volledig resultaat naar Overige Reserve.



Vitale leefomgeving

1. De start van integrale samenwerking tussen de programma's Natuur en Landschap en Klimaatadaptatie, en met de RES Noordoost-Brabant.
2. Verlenging van de cofinanciering voor het landbouwinnovatie-consortium De AgroProeftuin Noordoost-Brabant.
3. Lancering van het Uitvoeringsprogramma Natuur en Landschap.



Een sterk verhaal

1. Voorbereiding aanvraag nieuwe Regio Deal (en in februari 2025 toegekend).
2. Diverse lobbyactiviteiten richting nieuw Kabinet en EU-Parlement.
3. Vergroten zichtbaarheid resultaten van samenwerken in RNOB.



Duurzaam bereikbaar

1. Realisatie investeringsafspraken (BO-MIRT) met het Rijk voor belangrijke verbeteringen op en rond A2 en A50.
2. Onderzoek naar bereikbaarheid kleine kernen als bouwsteen voor Kabinetsbeleid 'Bereikbaarheid op Peil'.
3. Ondertekening door RNOB van het Brabantse Verkeersveiligheidsplan.



Aantrekkelijk vestigen

1. Ondersteuning gerealiseerd voor 30 bedrijventerreinen in de regio voor verbetering van de organisatiegraad.
2. Start ontwikkeling nieuwe faciliteit voor ondersteuning startups en versterking expat-community in Noordoost-Brabant.
3. Internationale Food Waste Conference in onze regio.



Behoud van talent

1. Inbreng Ruimtelijk Voorstel RNOB als bouwsteen voor het Ruimtelijk Voorstel Brabant.
2. Afspraken tussen gemeenten over huisvesting van arbeidsmigranten.
3. Ondersteuning bij uitvoering van de regionale Woondeal Noordoost-Brabant.



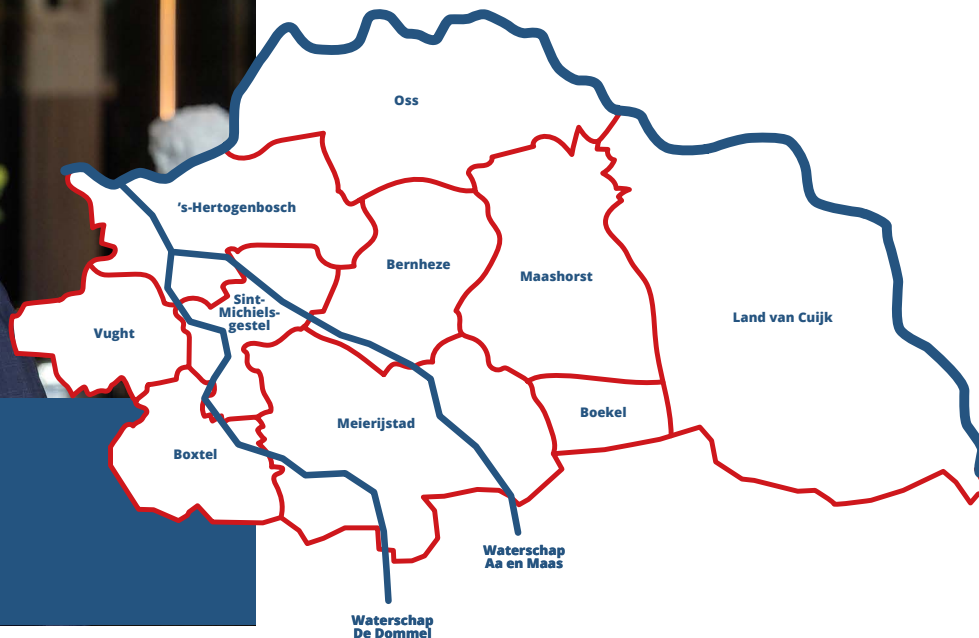
Inhoud



Voorwoord	4
Introductie	5
Onze ambitie, opgaven en rollen	6
Resultaten per opgave	7
Opgave Vitale leefomgeving	8
Programma Vitaal Landelijk Gebied	
Programma Transitie Landbouw	
Programma Klimaatadaptatie	
Programma Natuur en Landschap	
Opgave Duurzaam bereikbaar	13
Programma Mobiliteit	
Opgave Aantrekkelijk vestigen	15
Programma Economie	
Opgave Behoud van talent	17
Programma Blijfklimaat	
Programma Wonen	
Opgave Een sterk verhaal	20
Programma Strategie	
Communicatie in uitvoering	22
Interviews gehouden in 2024	23
Organisatie van de samenwerking	24
Bijlage 1: Positie van gemeenteraden en AB-waterschappen in RNOB	27
Bijlage 2: Jaarrekening	29
Bijlage 3: Toelichting Jaarrekening 2024	30



Voorwoord



2024 was een jaar van verdieping van onze regionale samenwerking. Want in een wereld die steeds complexer wordt door geopolitieke spanningen, klimaatverandering en economische uitdagingen hebben we elkaar meer dan ooit nodig. Met het nieuwe samenwerkingsconvenant voor onbepaalde tijd leggen we een solide basis voor structurele en duurzame samenwerking. Dit geeft ons de ruimte om gericht te investeren in brede welvaart, of zoals wij het hier noemen: 't Goeie Leven. Noordoost-Brabant is nog steeds de zesde economische regio van Nederland, maar onderzoek laat duidelijk zien dat dit geen vanzelfsprekendheid is. Sterker nog: doen we niets dan heeft dat grote gevolgen voor onze inwoners. Het is tijd om extra te investeren in ondernemerschap, werk- en woonklimaat en duurzame leefomgeving. In 2024 hebben we hierin belangrijke stappen gezet. Zo versterkten we het startup-ecosysteem en

intensiveerden we de samenwerking met De Agro-Proeftuin Noordoost-Brabant op het gebied van duurzame landbouw. Daarnaast werkten we aan de verduurzaming van bedrijventerreinen en verstevigden we de positie van AgriFood Capital, onze regionale ontwikkelingsmaatschappij, met een nieuwe opdrachtverlening. Ook onderzochten we de kansen en uitdagingen van de naburige Brainport-regio. Tot slot haalden we financiering binnen voor cruciale mobiliteitsprojecten en lanceerden we het nieuwe programma Natuur en Landschap om de biodiversiteit en klimaatbestendigheid in onze regio te vergroten.

Deze successen laten zien dat samenwerken loont. Niet alleen tussen gemeenten en waterschappen, maar ook met andere regio's, de provincie, het Rijk, ondernemers, kennisinstellingen en andere stakeholders. Het ultieme voorbeeld hiervan is onze eerste Regio Deal, die we

in december feestelijk afsloten. En met trots kunnen we melden dat het Rijk opnieuw vertrouwen in onze regio heeft uitgesproken: begin 2025 is 25 miljoen euro toegekend voor een nieuwe Regio Deal. De vernieuwde monitor 'Staat van de Regio Noordoost-Brabant' helpt ons daarbij om richting te geven aan de juiste initiatieven om onze regio klaar te maken voor de toekomst.

Wij danken iedereen die zich in het afgelopen jaar heeft ingezet voor de ontwikkeling van onze regio. Het is dankzij onze samenwerkingsgeest dat we de komende jaren opnieuw een krachtige impuls kunnen geven aan 't Goeie Leven in onze regio. Zo maken we samen het verschil voor Noordoost-Brabant!

Jack Mikkers, voorzitter RNOB

René Peerenboom, Regiomanager RNOB



RNOB is een samenwerking van en door tien gemeenten en twee waterschappen* in Noordoost-Brabant. Gezamenlijk pakken we - sinds 2014 - de maatschappelijke en economische uitdagingen op die we alleen door samenwerking voor elkaar krijgen. Begin 2025 trad het nieuwe samenwerkingsconvenant in werking. Hiermee zetten we de samenwerking voor onbepaalde tijd voort. Zo blijven we slagvaardig werken aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

Wat we doen

We werken samen om van Noordoost-Brabant een fijne plek te maken én om het fijn te houden om in te leven, wonen en werken - nu en in de toekomst.

Door samen te werken, kunnen we beter inspelen op veranderingen, zoals nieuwe regels, ontwikkelingen in de politiek of in de economie, en uitdagingen die vragen om een aanpak voor de hele regio.

Ook pakken we samen belangrijke doelen en plannen aan die we hebben afgesproken in de samenwerkingsagenda. Door onze krachten te bundelen, staan we sterker en kunnen we beter samenwerken met andere overheden, zowel in en buiten onze regio als op provinciaal en landelijk niveau, en werken we samen in

triple-helix organisaties waar bedrijven, (onderwijs)instellingen en andere partners in samenwerken.

De werkwijze van RNOB

In RNOB werken we gestructureerd en doelgericht aan de toekomst van Noord-oost-Brabant. Om focus en samenhang in onze samenwerking te waarborgen, maken we gebruik van vier samenhangende documenten: de samenwerkingsagenda, het jaarplan met begroting, het werkplan en het jaarverslag met jaarrekening.

Positie gemeenteraden en AB-waterschappen

In de bijlage zijn de rollen van gemeenteraden en AB-waterschappen in RNOB in kaart gebracht.

Introductie

■ Samenwerkingsagenda

De samenwerkingsagenda 2030 is ons meerjarige strategische kompas. Hierin staan de belangrijkste doelen, thema's en ambities die we als regio willen bereiken. De agenda biedt richting voor onze samenwerking op de langere termijn en geeft aan op welke onderwerpen we als deelnemers van RNOB onze krachten bundelen. Na de gemeenteraadsverkiezingen in 2026 starten we met het opstellen van een nieuwe samenwerkingsagenda.

■ Jaarplan (inclusief begroting)

Elk jaar maken we een jaarplan. In dit jaarplan vertalen we de samenwerkingsagenda naar prioriteiten en doelen voor het komende jaar. Het geeft daarmee op hoofdlijnen aan welke thema's en speerpunten dat jaar centraal staan en welke financiële middelen daarvoor nodig zijn. Het jaarplan 2026 leggen we in april/mei 2025 ter zienswijze voor aan de gemeenteraden en AB-waterschappen van de deelnemende organisaties.

■ Werkplan

Het werkplan gaat nog een stap verder in de uitwerking. Hierin staan de specifieke activiteiten en projecten beschreven. Het werkplan zorgt ervoor dat alle betrokkenen precies weten wat er moet gebeuren en wie waarvoor verantwoordelijk is.

■ Jaarverslag (inclusief jaarrekening)

Met het jaarverslag kijken we terug op het afgelopen jaar. We laten zien wat we hebben bereikt en laten de financiële stand van zaken zien (de jaarrekening).

Onze ambitie, opgaven en rollen

Het gedeeld toekomstbeeld van de deelnemers van RNOB is vertaald naar een centrale ambitie voor 2030:

Een slimme, veerkrachtige regio, op weg naar een circulaire economie. Een regio waarin ruimte blijft om te pionieren. Waarin hard wordt gewerkt en het leven nog steeds goed is. Een regio waarin stad en platteland in balans zijn, elkaar waarderen en elkaar ook nodig hebben. Een regio met sterke steden met een menselijke maat en een leefbaar platteland dat aan de basis staat van een duurzame, slimme en maatschappelijk houdbare voedselproductie.

De regionale monitor '[De Staat van de Regio Noordoost-Brabant](#)' helpt specifieke aandachtsgebieden en maatregelen identificeren op basis van trends en ontwikkelingen op gebied van leefomgeving, mobiliteit, bedrijvigheid en arbeidsmarkt.

De ambitie en de uitdagingen die op Noordoost-Brabant afkomen zijn samengevat in vijf opgaven naar de toekomst:



De bijdrage van RNOB aan de opgaven gaat over leren van elkaar, uitwisselen, stimuleren, afstemmen van beleid, samen beleid maken en de manier waarop we daar samen uitvoering aan geven. In de praktijk onderscheiden we vier rollen voor RNOB:

Platform

RNOB biedt een overlegtafel voor een thema of onderwerp.

Verbinder

RNOB heeft een schakelfunctie, het verbindt partijen en probeert logische verbindingen te maken.

Partner

RNOB is deelgenoot van een thema of project en draagt medeverantwoordelijkheid. Vaak is hierbij ook sprake van financiële betrokkenheid.

Eigenaar/trekker

RNOB is eigenaar/trekker en verantwoordelijk voor een project. Hierbij is altijd sprake van financiële betrokkenheid.



Resultaten per opgave





Opgave Vitale leefomgeving

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving



De programma's

Vitaal Landelijk Gebied >

Transitie Landbouw >

Klimaatadaptatie >

Natuur en Landschap >

Strategisch doel 2030

Een vitale leefomgeving is de basis voor een krachtige samenleving. We zetten in op vitale dorpen en sterke steden. We zorgen voor een leefbaar en gewaardeerd platteland waar wonen en agrarisch ondernemen goed samengaan.

We investeren in de kwaliteit van lucht, water en bodem als fundament voor een fijn en gezond woon- en (ver)blijfklimaat. Uiteraard gaan we daarbij slim om met de ruimte die er is. Door de regionale opgaven in landbouw, natuur, klimaat en energie op de juiste manier met elkaar te verbinden, creëren we een heerlijke regio om in te leven, wonen en werken. Met volop ruimte voor natuur en landschap.

Portefeuillehouders

Duurzame Leefomgeving (buitengebied, landbouw, klimaat, natuur, landschap).





Bezoek van delegatie
Ministerie VRO aan NOVEX De Peel



Opgave Vitale leefomgeving

Programma Vitaal Landelijk Gebied

Belangrijkste doelen

- Het aanjagen en ondersteunen van gebiedsprocessen om de vitaliteit en leefbaarheid van het landelijk gebied te versterken.
- Het programma Vitaal landelijk gebied koppelen aan andere uitvoeringsprogramma's van RNOB om de beperkte beschikbare ruimte in het landelijk gebied zo goed mogelijk in te richten.
- De belangen van RNOB inbrengen in andere relevante gebiedssamenwerkingen zoals NOVEX De Peel en Aanpak landelijk gebied van de provincie Noord-Brabant.

Belangrijkste resultaten

- **Aanjagen nieuwe gebiedsontwikkelingen**
De verkenning voor de Noordelijke Peelpoort (gemeenten Maashorst en Land van Cuijk) is afgerond (begin 2025). De nadruk ligt op een duurzame ontwikkeling van het gebied met een goede balans tussen landbouw en andere functies. Daarnaast is de kwartiermakersfase voor de Dommelvallei afgerond. Dit gebiedsproces focust op: landbouw perspectief bieden, de waterdoelstellingen behalen, natuur realiseren en de streek versterken.
- **Integrale samenwerking**
De start is gemaakt voor integrale samenwerking en kennisdeling met RNOB programma's Transitie landbouw, Natuur en Landschap, Klimaatadaptatie en met de Regionale Energie Strategie (RES) Noordoost-Brabant.
- **Gebiedsontwikkeling NOVEX* De Peel**
Belangen van de regio Noordoost-Brabant zijn ingebracht en verwerkt in het Ontwikkelperspectief NOVEX De Peel. Voor RNOB ligt de focus op de Noordelijke Peelpoort, slimme technologie in de agrarische sector en circulaire varkenshouderij.

*NOVEX = Nationale Omgevingsvisie Executie

“Het buitengebied van Noordoost-Brabant staat voor grote uitdagingen: landbouw, klimaat, energie, wonen en natuur concurreren er allemaal om ruimte. Om de vitaliteit van het landelijk gebied te versterken, is een integrale en gelijkwaardige samenwerking tussen overheden en andere betrokken partijen essentieel.”

*Mario Jacobs, bestuurlijke trekker
Vitaal Landelijk Gebied*

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, NOVEX De Peel (waar ook de regio's Metropoolregio Eindhoven, Noord- en Midden-Limburg en de ministeries LVVN en BZK in zijn vertegenwoordigd) en koepelorganisaties.





Opgave Vitale leefomgeving

Programma Transitie Landbouw

Belangrijkste doelen

- Het ontwikkelen van instrumenten om de transitie naar een duurzame landbouw en leefomgeving te ondersteunen.
- Het stimuleren van innovatief en vernieuwend ondernemerschap in de agrarische sector gericht op duurzame landbouw.
- Het elkaar kennen en bouwen aan vertrouwen tussen overheden en agrarische ondernemers.

Belangrijkste resultaten

- **Ontwikkeling van instrumenten**
Met steun van de Regio Deal ontwikkelde de gemeente Meierijstad het Kwaliteitsfonds buitengebied om de sloop van oude stallen te bevorderen. De ervaringen uit deze pilot kunnen door andere gemeenten worden benut.
- **Innovatie en ondernemerschap**
De gemeenten en waterschappen verlengden de cofinanciering van het regionale landbouwinnovatieconsortium De AgroProeftuin Noordoost-Brabant (nieuwe naam, regiobrede uitstraling) tot en met 2027.
- **Elkaar beter leren kennen**
De kopgroep Transitie Landbouw ging op werkbezoek bij een varkensbedrijf in Helvoirt, de Eiwitcampus in Beers en Fruitforlife in Zeeland.

“De ontwikkelde wijze van samenwerken tussen akkerbouwers en melkveehouders op bedrijfsniveau is heel waardevol en zorgt voor het effectief en praktisch sluiten van kringlopen. Dit willen we als LVVN in elk geval in vervolgprojecten meenemen.”

Louke Koopmans, innovatiemanager circulaire grondstoffen bij het Ministerie van LVVN over PAVEx (Pilots samenwerking Akkerbouw en Veehouderij in de Experimentergebieden Kringlooplandbouw), een project van De AgroProeftuin Noordoost-Brabant

Samenwerkingspartners

AgriFood Capital, De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en NOVEX De Peel.



Klimaatworkshop voor 'beginners' bij gemeenten in de regio in uitvoering



Opgave Vitale leefomgeving

Programma Klimaatadaptatie

Belangrijkste doelen

- Het stimuleren van kennis-uitwisseling en samenwerking tussen gemeenten, waterschappen en andere stakeholders op gebied van klimaatadaptatie.
- Het actualiseren van het programma Klimaatadaptatie wegens veranderende vraagstukken rond o.a. verdroging en vernatting.
- Het voorbereiden van een nieuwe samenwerkingsstructuur in de regio waarin ook de drie werkregio's (De Meierij, As50+ en Land van Cuijk) in Noordoost-Brabant zijn aangehaakt.

Belangrijkste resultaten

- **Kennisuitwisseling en samenwerking**
De regionale Risicodialogen, waarin gemeenten en waterschappen samen met stakeholders de kwetsbaarheden van de regio bij klimaatextremen inventariseerden, zijn afgerond. In de regionale Kansendialogen (opvolger) worden concrete acties ontwikkeld om de gevolgen van klimaatverandering effectief aan te pakken.
- **Klimaatworkshops**
RNOB organiseerde twee klimaatworkshops 'voor beginners' om klimaatadaptatie binnen de gemeenten beter op de kaart te krijgen.
- **Nieuw programmaplan Klimaatadaptatie**
Het vernieuwde programmaplan Klimaatadaptatie is in concept gereed. Hierin is ook een nieuwe samenwerkingsstructuur opgenomen. Het streven is om het nieuwe plan in de eerste helft van 2025 vast te stellen.

"Klimaatverandering en de maatregelen om de gevolgen zoveel mogelijk te beperken, grijpen in op veel beleidsterreinen. Daarom is het belangrijk om klimaatadaptatie en andere maatschappelijke ontwikkel-opgaven integraal aan te pakken. Dat lukt alleen als we elkaar weten te vinden en goed blijven communiceren."

Linda van der Zee, beleidsadviseur Klimaatadaptatie en Biodiversiteit bij de gemeente Maashorst, actief betrokken bij de regionale Kansendialogen RNOB

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, ZLTO, Brabant Water, de GGD, kennisinstellingen, woningcorporaties, Veiligheidsregio Brabant-Noord, nutspartijen en terrein beherende organisaties.





AB-leden Waterschap Aa en Maas op werkbezoek bij een innovatieve boer van De AgroProeftuin Noordoost-Brabant



Opgave Vitale leefomgeving

Programma Natuur en Landschap

Belangrijkste doelen

- Het opstellen van het uitvoeringsprogramma Natuur en Landschap voor RNOB.
- Het opstellen van de regionale Leidraad landschappelijke inpassing.
- Het opzetten van een regionaal werkplatform voor kennisdeling en inspiratie op gebied van natuur en landschap.

Belangrijkste resultaten

- **Uitvoeringsprogramma Natuur en Landschap**
Het uitvoeringsprogramma Natuur en Landschap is vastgesteld en in uitvoering. Het doel is om de landschapskwaliteit en biodiversiteit te versterken, onder andere door robuuste verbindingen te creëren tussen natuurgebieden binnen en buiten de regio.
- **Regionale leidraad landschappelijke inpassing**
In het najaar van 2024 is gestart met de ontwikkeling van een regionale leidraad voor landschappelijke inpassingen van initiatieven in het buitengebied en verbetering van de kwaliteit van het landschap.
- **Regionaal werkplatform**
Het regionale werkplatform voor kennisdelen is van start gegaan. Het platform is bedoeld voor ambtenaren om kennis te delen, inspiratie op te doen en kansen te benutten voor nieuwe projecten en pilots op gebied van natuur en landschap.

“Met het nieuwe programma Natuur en Landschap werken we aan een grotere biodiversiteit, betere waterhuishouding en aan robuuste verbindingen tussen natuurgebieden. Wat dit programma bijzonder maakt, is dat we niet alleen werken aan natuur, maar ook boeren perspectief bieden, recreatie stimuleren en het platteland leefbaar houden”.

Desiré van Laarhoven, bestuurlijk trekker Natuur en Landschap

Samenwerkingspartners

Collega's van het programma Vitaal Landelijk Gebied. In 2025 breiden we de samenwerking verder uit met externe partners.





Opgave Duurzaam bereikbaar

Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio



De programma's

Mobiliteit



Strategisch doel 2030

Ons strategisch doel is om Noordoost-Brabant optimaal te verbinden met de omliggende regio's. Binnen de regio zorgen we primair voor goede verbindingen voor fiets en hoogwaardig openbaar vervoer, bereikbaarheid van woningen en voorzieningen en dragen we bij aan het halen van de klimaatdoelen en ruimtelijke opgaven.

Portefeuillehouders

Mobiliteit.



*Samen zetten we in op
meer mensen op de fiets*



Opgave Duurzaam bereikbaar

Programma Mobiliteit

Belangrijkste doelen

- Noordoost-Brabant 'open' houden, zowel binnen de regio als in de verbinding met andere regio's.
- Het bereikbaar houden van voorzieningen voor iedereen.
- Het halveren van het aantal verkeersslachtoffers in 2030 ten opzichte van 2019.

Belangrijkste resultaten

■ BO-MIRT afspraken

De minister van Infrastructuur en Waterstaat stemde in met belangrijke investeringen in het regionale netwerk: €108 miljoen voor betere doorstroming en leefbaarheid langs de A2 (Deil-Vught), €2 miljoen voor een Bus Rapid Transit-proef op de A50 en €105.000 voor onderzoek naar de spoorkruisingen bij de Osse stations.

■ Onderzoek bereikbaarheid kleine kernen

Ons regionale onderzoek naar de bereikbaarheid kleine kernen is een bouwsteen voor de uitwerking van het nieuwe kabinetsbeleid 'Bereikbaarheid op Peil' geworden. Bereikbaarheid van voorzieningen wordt een belangrijk uitgangspunt voor de regionale bereikbaarheidsprofielen.

■ Brabantse Verkeersveiligheidsaanpak

Om het aantal verkeersslachtoffers te halveren, zijn focus en meer samenwerking met verkeersveiligheidspartners nodig. Fietzers en onervaren verkeersdeelnemers zijn de belangrijkste risicogroepen, afleiding het belangrijkste thema. RNOB ondertekende het [Brabants verkeersveiligheidsplan](#) waarin de nadruk ligt op gedragsaanpak.

"Voor het goede leven in Noordoost-Brabant willen we dat mensen makkelijker de bus of fiets kunnen pakken. Dat is schoner, gezonder en biedt meer ruimte in de straat en op de weg. Daar zetten we in de regio vol op in."

Jan van Burgsteden, voorzitter Mobiliteit

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, het Rijk, de politie, verkeersveiligheidspartners en het Reizigersoverleg Brabant.



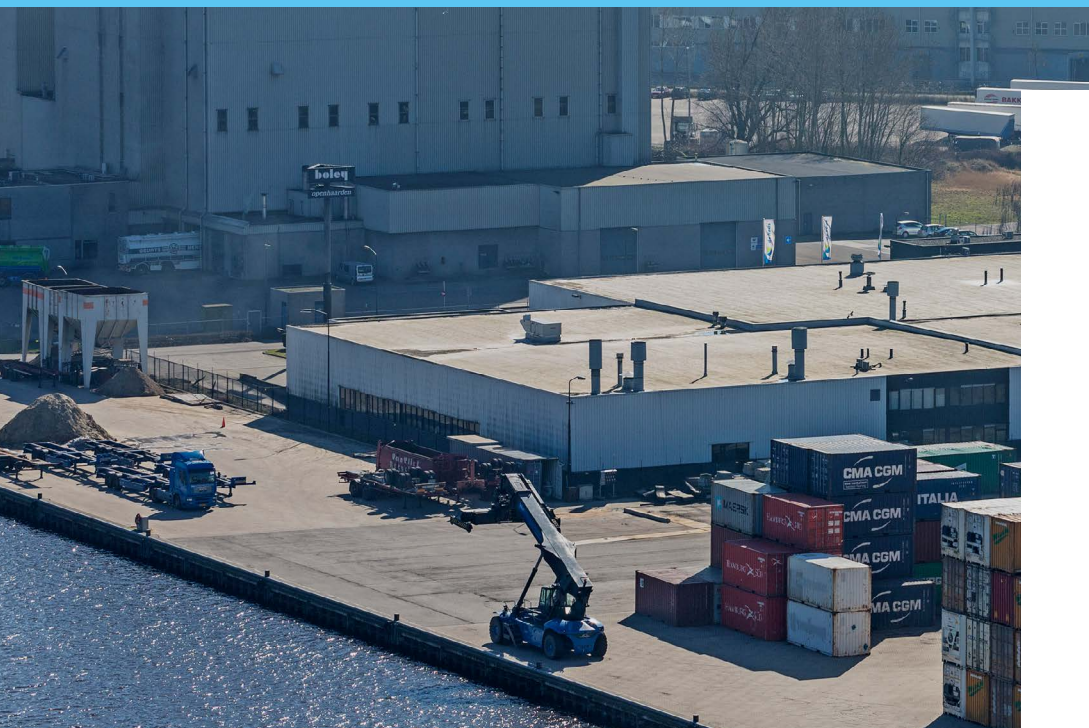


Opgave Aantrekkelijk vestigen

Het creëren van een toekomstbestendig en aantrekkelijk ondernemingsklimaat

De programma's

Economie



Strategisch doel 2030

Economische groei draagt bij aan Brede Welvaart. We blijven werken aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat als basis voor sterke bedrijvigheid. Dat begint al met de gunstige ligging van Noordoost-Brabant. We zorgen voor voldoende locaties om te vestigen of te groeien, afgestemd op de verschillende soorten bedrijven en sectoren.

Bedrijventerreinen richten we circulair en klimaatbestendig in. Innovatie krijgt alle ruimte doordat we experimenteerruimte bieden voor vernieuwende oplossingen voor regionale vraagstukken. Vooral op gebied van agrifood, een belangrijke economische pijler van onze economie. Ook ondersteunen we initiatieven die start en groei van ondernemingen mogelijk maken. Dankzij het sterke netwerk van overheden, ondernemers en kennisinstellingen hebben bedrijven in onze regio snel toegang tot kennis, kapitaal én personeel.

Portefeuillehouders

Economie.





Versterking startup ecosysteem
door RNOB en AgriFood Capital



Opgave Aantrekkelijk vestigen

Programma Economie

Belangrijkste doelen

- Het bieden van een aantrekkelijk vestigingsklimaat als basis voor sterke bedrijvigheid.
- Het faciliteren van innovatieve startups en expats voor behoud van talent voor onze regio.
- Het vergroten van voedselbewustzijn en terugdringen van voedselverspilling.

Belangrijkste resultaten

- **Aantrekkelijk vestigingsklimaat**
RNOB ontwikkelde een programma om vraag en aanbod van bedrijventerreinen en detailhandel regionaal af te stemmen. Met steun van de provincie Noord-Brabant worden op 30 bedrijventerreinen in de regio oplossingen verkend om de organisatiegraad van de bedrijven te verbeteren.
- **Ondersteuning van startups en expats**
In samenwerking met AgriFood Capital is gestart met een innovatieve faciliteit om startups in onze regio uit alle economische sectoren te ondersteunen. De lancering van 'Elevate-X' is medio 2025 voorzien. Daarnaast bouwde LivingIn, het programma dat expats en hun gezinnen helpt om zich snel thuis te laten voelen, actief aan een expat community en hielp diverse partners van expats aan werk. Ook werd de 'Living In Guide region Northeast-Brabant 2024' gelanceerd.
- **Voedselbewustzijn en voedselverspilling**
Met het Internationaal Food Waste Congres, de Horeca Food Waste Challenge en ontdek-onderwijs zijn in de regio stappen gezet om het voedselbewustzijn te vergroten en verspilling terug te dringen. Voedselverspilling en eiwittransitie stonden ook weer centraal in de samenwerking met andere regio's via AgriFood Capital in FoodNL.

"Noordoost-Brabant is al jaren de zesde economische regio van Nederland, maar de brede welvaart staat onder druk. Door samenwerking, innovatie en gerichte investeringen kunnen bestuurders samen met bedrijven en kennisinstellingen ervoor zorgen dat Noordoost-Brabant niet alleen haar potentie waarmaakt, maar ook een voorbeeldregio wordt voor brede welvaart in Nederland."

Otto Raspe, Hoofd RaboResearch

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt, VNO-NCW Zeeland/Brabant, Brainport Development, Greenport Venlo, Regio Foodvalley, IVN Natuureducatie, Spoony, Koning Willem I College en Stichting Samen Tegen Voedselverspilling.





Opgave Behoud van talent

Boeien en binden van talenten en voldoende fijne (woon)voorzieningen

De programma's

Blijfklimaat >

Wonen >

Strategisch doel 2030

We zetten vooral in op jongeren en jonge gezinnen die we graag willen behouden voor onze regio. Dat geldt ook voor internationale werknemers. Daarmee willen we bijdragen aan knelpunten op de arbeidsmarkt en borgen we tegelijkertijd de leefbaarheid van de regio op de lange termijn.

Portefeuillehouders

Ruimte en Wonen.



*Samenwerken aan goed leven,
wonen en werken voor de huidige en
toekomstige generaties in onze regio*



Opgave Behoud van talent

Programma Blijfklimaat

Belangrijkste doelen

- Het bevorderen van een door-
dachte ruimtelijke inrichting van
de regio als fundament voor een
prettig leefklimaat.
- Het maken van een verbinding
tussen arbeidsmarkt- en woon-
vraagstukken.
- Het bieden van een overlegtafel
voor afstemming tussen regionale
programma's en de uitwerking van
belangrijke NOVEX-gebieden, zoals
De Peel en Stedelijk Brabant.

Belangrijkste resultaten

- **Afstemming ruimtelijke inrichting**
Het Ruimtelijk Voorstel RNOB is ingebracht en op onderdelen overgenomen in
het Ruimtelijk Voorstel Brabant dat op haar beurt een bouwsteen is voor de nieuwe
Nota Ruimte. De bestuurders binnen RNOB gaven hieraan een vervolg om de
ruimtelijke ontwikkelingen nader te analyseren en met elkaar te bespreken.
- **Verbinding thema's arbeidsmarkt en wonen**
Gemeenten ontwikkelden een regionale verdeelsleutel voor de huisvesting van
arbeidsmigranten in Noordoost-Brabant.
- **Verbinding met NOVEX initiatieven**
RNOB heeft in 2024 meerdere malen de overlegtafel geboden om beide NOVEX
trajecten – NOVEX De Peel en NOVEX Stedelijk Brabant – af te stemmen.

“Met alle opgaven is het puzzelen
met ruimte om fijn in de regio te
kunnen wonen. We hebben een
tool ontwikkeld om zogenoemde
actieve stilstand te doorbreken.
Pas wanneer partijen hun
verschillende belangen naar
elkaar durven uit te spreken,
ontstaat er weer beweging en
samenwerking.”

*Marlies Kampschreur, programmamanager
Puzzelen met Ruimte*

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant en
Noordoost Brabant Werkt.



Opgave Behoud van talent

Programma Wonen

Belangrijkste doelen

- Het bieden van een platform voor en stimuleren van samenwerking tussen gemeenten en relevante 'woon-stake-holders' om voldoende, betaalbare en passende huisvesting voor alle doelgroepen in Noordoost-Brabant te helpen realiseren.

Belangrijkste resultaten

- **Ondersteuning uitvoering Regionale Woondeal**
RNOB bood ondersteuning bij de uitvoering van de Regionale Woondeal Noordoost-Brabant. Deze deal sloten gemeenten, woningcorporaties uit onze regio, provincie en Rijk met elkaar in 2023 (in 2024 herijkt). De uitvoering ligt bij de gemeenten en de daarvoor gevormde governance (niet bij RNOB).
- **Regionaal portefeuillehoudersoverleg Wonen**
RNOB zette in op integrale samenwerking tussen ambtenaren en bestuurders uit de regio op woongerelateerde thema's. Een van de resultaten is een stevigere samenwerking tussen gemeenten, woningcorporaties en andere partijen in het regionaal Woonoverleg.
- **Samenwerking met provincie en Rijk**
RNOB faciliteerde de verbinding en samenwerking tussen gemeenten, provincie en Rijk op woongerelateerde thema's, waaronder betere huisvesting voor statushouders in onze regio.

"Door samen te werken aan voldoende betaalbare woningen, passende voorzieningen en een divers banenaanbod, creëren we een regio waar mensen graag willen blijven wonen en werken. Laten we gezamenlijk bouwen aan een aantrekkelijke leefomgeving, niet alleen voor de huidige maar juist ook voor onze toekomstige generaties."

Jos den Otter, bestuurlijk trekker Wonen

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant en
Noordoost Brabant Werkt.





Opgave Een sterk verhaal

Regio op de kaart



De programma's

Strategie



Strategisch doel 2030

De regio staat nationaal en internationaal op de kaart. De deuren staan zichtbaar open voor innovatie en voor nieuwe bedrijven, bewoners en talenten.

Portefeuillehouders

Bestuur RNOB.



Voedseldebat met Nederlandse kandidaat- Europarlementariërs bij HAS green academy in 's-Hertogenbosch



Opgave Een sterk verhaal

Programma Strategie

Belangrijkste doelen

- Het uitdragen van de kernboodschap van Noordost-Brabant en versterken van regionale trots. Met een actieve rol voor bestuurders en ambtenaren in lobby en PR, Public Affairs en communicatie-activiteiten.
- Het positioneren van RNOB als gesprekspartner voor provincie, Rijk en andere partijen voor de maatschappelijke opgaven in Noordost-Brabant.
- Het zichtbaar maken van de resultaten van RNOB (incl. uitvoering communicatie).

Belangrijkste resultaten

- **Twee Regio Deals**
Op 4 december 2024 is de eerste Regio Deal voor onze regio feestelijk afgesloten samen met alle partners. Alle resultaten zijn daar gepresenteerd. Samen met AgriFood Capital, Noordost Brabant Werkt en de provincie Noord-Brabant diende RNOB een aanvraag in voor een nieuwe Regio Deal. Het Rijk honoreerde deze aanvraag in februari 2025 met maar liefst 25 miljoen euro.
- **Lobby Kabinet en EU-parlement**
Samen met AgriFood Capital bracht RNOB de noodzaak van samenwerking met onze regio onder de aandacht bij het nieuwe Kabinet en het EU-parlement met een Memorandum, een Verkiezingsdebat voor de Nederlandse kandidaat-Europarlementariërs en persoonlijke gesprekken met bewindslieden. Ook is er extra gelobbyd voor de aanvraag Regio Deal.
- **Communicatie resultaten RNOB**
Bestuurders, ambtenaren, raden, AB-waterschappen en andere stakeholders zijn geïnformeerd over de resultaten van RNOB tijdens diverse overleggen en bijeenkomsten van RNOB. Daarnaast werden de resultaten actief gedeeld via de website www.rnob.nl (> 47.000 impressies), 10 nieuwsbrieven (517 ontvangers), LinkedIn (1.270 volgers) en het RNOB Jaarverslag 2023.

“Het beleid staat soms ver van de praktijk, maar door deze Regio Deal begrijpen we beter hoe beleid landt. Ook heeft deze deal onvoorziene kansen gebracht, zoals een motie in de Tweede Kamer over de landelijke uitrol van de Noordost-Brabantse aanpak om de weerbaarheid van agrarisch ondernemers te vergroten. Jullie hebben laten zien wat regiokracht is.”

Monique Hootsmans, dealmaker voor Noordost-Brabant (derde tranche) bij het ministerie van LNV

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, Rijk, andere regio's, ondernemers, kennisinstellingen (via de triple-helix partners zoals AgriFood Capital) in de Regio Deal Noordost Brabant.



22



Opgave Een sterk verhaal

Interviews gehouden in 2024

Bestuurders, ambtenaren en stakeholders over de regionale samenwerking

Elke maand interviewden we raadsleden, bestuurders, ambtelijke ondersteuners en stakeholders over regionaal samenwerken in RNOB. Zij deelden hun kennis, ervaringen, inzichten en aanbevelingen.





Organisatie van de samenwerking





Organisatie van de samenwerking

Goed samenwerken en slim organiseren

Strategisch doel 2030

Het versterken en professionaliseren van de samenwerking, met als uitgangspunt gezamenlijke verantwoordelijkheid en daadkracht. We creëren een netwerkstructuur waarin deelnemende organisaties elkaar aanvullen en samen effectief inspelen op regionale opgaven. Door duidelijke afspraken en gedeelde ambities borgen we duurzame resultaten en slagkracht.

Portefeuillehouders

Bestuur RNOB.

“De afgelopen jaren hebben we samen veel bereikt door vertrouwen en gedeelde verantwoordelijkheid. Met het besluit voor een samenwerkingsconvenant voor onbepaalde tijd bouwen we voort op die sterke basis. Zo kunnen we nog beter anticiperen op de uitdagingen van morgen en resultaten boeken die van blijvende waarde zijn voor de toekomstige generaties in onze regio.”

René Peerenboom, regiomanager RNOB



Samen vieren we de successen van regionaal samenwerken in Noordoost-Brabant!

Organisatie van de samenwerking

Goed samenwerken en slim organiseren

Belangrijkste doelen

- Het versterken en professionaliseren van de regionale samenwerking in Noordoost-Brabant.
- Het waarborgen van de democratische legitimatie in de besluitvorming binnen RNOB.
- Het bouwen aan een gedragen langetermijnperspectief voor een sterke regio.

Belangrijkste resultaten

- **Nieuw Samenwerkingsconvenant**
Per 1 januari 2025 is de regionale samenwerking in RNOB van 10 gemeenten en 2 waterschappen voor onbepaalde tijd vastgelegd in een nieuw samenwerkingsconvenant. Zonder Heusden, want deze gemeente heeft de samenwerking verlaten om zich volledig te richten op regio Hart van Brabant. Raadsleden en AB-leden

waterschappen droegen actief bij aan het convenant via een speciale raadsbijeenkomst, een zienswijze-procedure en de definitieve besluitvorming. In het convenant zijn de Klankbordgroep Raadsleden en de Verenigde Voorbereidende Bijeenkomsten geborgd en blijft de besluitvorming van de Samenwerkingsagenda RNOB door de gemeenteraden en AB-waterschappen opgenomen

om hun kaderstellende rol te waarborgen. Ook is de samenwerking met de economische ontwikkelingsorganisatie AgriFood Capital geborgd door een nieuwe opdrachtverlening voor onbepaalde tijd.

■ Samenwerken aan een veerkrachtige regio

Tijdens de vier bestuurlijke Regiodagen, de bestuurlijke Regioheidag, de ambtelijke Regioheidag en diverse andere bijeenkomsten stond versterking van de regionale samenwerking centraal. Tijdens deze ontmoetingen konden bestuurders en ambtenaren kennis uitwisselen, inspiratie opdoen en gezamenlijke afspraken maken.

■ Regionale monitor vernieuwd

De 'Staat van de Regio Noordoost-Brabant' is, in samenwerking met AgriFood Capital, vernieuwd. Deze regionale monitor biedt inzicht in trends en kansen op het gebied van leefomgeving, mobiliteit, bedrijvigheid en arbeidsmarkt. De data worden elke twee jaar geactualiseerd en helpen RNOB, individuele gemeenten en stakeholders om in te spelen op maatschappelijke en economische uitdagingen.



Bijlage 1: Positie van gemeenteraden en AB-waterschappen in RNOB



De raad* aan zet in RNOB

* Hiermee wordt ook algemeen bestuur waterschap bedoeld.

Waarom werken we samen?

Om het hoofd te kunnen bieden aan de ingrijpende maatschappelijke, economische opgaven en ecologische veranderingen die impact hebben op 't Goeie Leven in Noordoost-Brabant.

URGENT!



Er zijn opgaven die te groot, te complex of te duur voor gemeenten zijn, bijvoorbeeld omdat ze niet ophouden bij de gemeentegrenzen. RNOB biedt een platform om deze opgaven sneller, efficiënter en duurzamer op te pakken. Maar ook omdat het Rijk en de provincie dat soms zo willen.



- Energietransitie
- Klimaatverandering
- Natuurbehoud
- Landbouwtransitie



- Verkeersveiligheid
- Files



- Verduurzaming bedrijventerreinen
- Internationale medewerkers
- Voedsel en gezondheid



- Vergrijzing
- Wegtrekken jongeren
- Voorzieningen onbereikbaar
- Woningtekort

Waaraan werken we samen?

- Bundelen van netwerken, kennis en kapitaal
- Samenwerkingsagenda met 5 programma's

1 VITALE LEEFOMGEVING

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving voor onze inwoners.



2 DUURZAAM BEREIKBAAR

Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio.



3 AANTREKKELIJK VESTIGEN

Goed starten en groeien in onze innovatieve en ondernemende regio.



4 BEHOUD VAN TALENT

Voldoende fijne (woon-)voorzieningen voor onze inwoners.



5 EEN GOED VERHAAL

Voorbeeldregio voor integrale, gebiedsgerichte aanpak van maatschappelijke opgaven.

De rollen van RNOB



Wie is RNOB?

Een samenwerking van 10 gemeenten en 2 waterschappen in de regio Noordoost-Brabant. Samen werken we aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

'n Goeie leven, nu en in de toekomst.



Welke rollen heeft de raad?

Rol van de raad binnen RNOB



KADERSTELLEND
CONTROLLEREND
KLANKBORD



REGIONAAL
DENKEN EN DOEN

Hoe actiever, hoe meer invloed

Lokaal besluiten
Besluitvorming gebeurt altijd lokaal in eigen raad



KADERSTELLEND Samenwerkingsagenda RNOB 1x per 4 jaar

Regionale raadsbijeenkomsten
Verenigde voorbereidende bijeenkomst

BEELDVORMEND
OORDEELVORMEND

CONTROLLEREND

Werkplannen RNOB
1x per jaar

TOETSEND

Jaarverslag en Jaarrekening RNOB
1x per jaar

TOETSEND

KLANKBORD

Verbinding tussen RNOB-gemeenten-waterschap; informeren van raden
Minimaal 2x per jaar

Klankbordgroep raadsleden

TOETSEND
ADVISEREND

Rol van de raad binnen de gemeente*

Samenwerkingsconvenant RNOB

Samenwerkingsagenda RNOB
1x per 4 jaar

Lokale besluitvorming in eigen gemeente of waterschap

BESLUITVORMEND

Jaarplan en begroting RNOB
1x per jaar

Zienswijze procedure

BESLUITVORMEND

Vertaling naar lokaal beleid
Ad hoc (actualiteit volgend)

'Drs. P-en': samenspel college en raad

BEELDVORMEND
OORDEELVORMEND

Lokale besluitvorming en uitvoering lokale standpunten

BESLUITVORMEND

* Hiermee wordt ook waterschap bedoeld.

Samen werken we aan een sterke en veerkrachtige regio



In Noordoost-Brabant werken overheden, bedrijven en kennisinstellingen met elkaar in regionale samenwerkingsverbanden aan welzijn en welvaart in de regio. Dat doen zij elk vanuit hun eigen rol.



RNOB
www.rnob.nl



Bijlage 2: Jaarrekening

De jaarrekening 2024 met goedkeurende verklaring van de accountant is via een separaat document bijgevoegd. [Klik hier](#) om te openen.





Bijlage 3:

Toelichting jaarrekening 2024

Deze bijlage geeft een nadere toelichting op de betekenis van de posten en een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van voorgaande jaren, omdat daarvoor in de jaarrekening geen plaats is.



Toelichting

De jaarrekening van 2024 geeft een getrouw beeld van het vermogen en het resultaat over 2024.

Uit de jaarrekening blijkt dat de beschikbare middelen, behoudens de geringe overhead, voor het realiseren van de doelen zijn ingezet.

Cijfervergelijking

De bijdragen van partners komen iets hoger uit (€ 2.148.683 tegen € 2.122.989 voorgaand jaar). Door licht toenemende inwoneraantallen is sprake van een licht toegenomen bijdrage van de partners. In 2024 zijn door de partners bijdragen toegezegd voor de financiering van De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en de Startup Accelerator. Deze toezeggingen hebben betrekking op respectievelijk 2025 t/m 2027 (3 jaren) en 2025 t/m 2028 (4 jaren).

De gerealiseerde baten uit bijvoorbeeld subsidies van de provincie Noord-Brabant of specifieke doeluitkeringen (€ 547.731) zijn € 463.347 hoger. Dat komt hoofdzakelijk door de in 2024 nieuwe programma's voor NOVEX de Peel en de Regionale Woondeal.

In 2024 zijn de volgende nieuwe programma's gestart:

- NOVEX de Peel
- SIR-Cofinancieringsregeling
- Regionale Woondeal

De volgende programma's zijn afgerond eind 2024. Dat wil zeggen dat na 2024 geen nieuwe activiteiten zijn gestart, maar dat er nog wel afgerekend moet worden met de subsidiënten.

- Kringlooplandbouw
- 1e tranche Interbestuurlijk Programma (IBP) voor de gebiedsontwikkeling
- SmartWayz 1e werkpakket
- LivingIn

Het Dagelijks Bestuur heeft besloten een eenmalige bijdrage over 2024 toe te kennen aan De AgroProeftuin Noordoost-Brabant ter grootte van € 135.000 en deze te dekken uit het rekeningresultaat 2023. Dat is nu in de reserve verwerkt. In januari 2025 heeft het Rijk aan onze regio een bedrag van 25 miljoen toegezegd voor het sluiten van een nieuwe regiodeal (uit 6e tranche). Voor enkele projecten in die deal zal RNOB willen cofinancieren en daarvoor is vooruitlopend op de formele besluitvorming € 200.000 gereserveerd. Tot slot is het resultaat 2023 verwerkt in de reserve. De reserve is bedoeld om in te kunnen spelen op actuele ontwikkelingen, zonder dat daartoe eerst financiering gevonden moet worden en om schommelingen in het resultaat op te kunnen vangen.

De in de 'Staat van baten en lasten' verantwoorde baten worden beïnvloed door de gemaakte kosten inclusief de aangegane verplichtingen in het boekjaar en de doorgeschoven budgetten uit dit boekjaar naar 2025. Eind 2024 stonden voor € 134.000 verplichtingen aan derden open en is € 187.000 van de inkomsten gereserveerd voor de uitvoering van werkplannen van de Poho's. De ontvangsten uit de € 3 inwonersbijdrage worden voor deze toekomstige verplichtingen gecorrigeerd. Daar tegenover staat een vrijval op verplichtingen uit 2023, en in 2023 en

eerdere jaren gereserveerde middelen die niet meer tot concrete planvorming hebben geleid. Dit vormt samen een correctie op de inkomsten onder de post mutatie middelen Samenwerkingsagenda van € 15.843. Samen met de € 2.148.683 inwonerbijdrage vormt dat de post Bijdragen partners in de staat van Baten Lasten € 2.164.527.

2024 is het laatste jaar van het huidige Samenwerkingsconvenant. RNOB heeft in totaal € 187.000 gereserveerd voor de uitvoering van programma's in het kader van de Samenwerkingsagenda. Dat bedrag bestaat uit regiomiddelen die in eerdere jaren op de begroting stonden, maar waarvoor in het komende jaar verplichtingen zullen worden aangegaan.

In de toelichting op de balans zijn per programma steeds de beschikbare middelen (nog te realiseren) en de al aangegane verplichtingen opgenomen. In de nadere toelichting op de balansposten zullen deze worden toegelicht.

Regio Deal

De uitvoering van de Regio Deal uit de 3e tranche is in 2024 mogelijk gemaakt door de inzet van een programmamanager en een -secretaris. De dekking van de kosten is vastgelegd in een meerjarenbegroting. De uitgaven en de dekking tot en met 2025 zijn in een voor dit onderdeel specifieke opgestelde meerjarige begroting opgenomen, welke in het bestuurlijk overleg (DB+) is vastgesteld. De bijdrage van RNOB hieraan is € 25.000 per jaar. RNOB blijft penvoerder voor het programmamanagement van de Regio Deal.

De voorziening, welke in 2019 was gevormd, blijft beschikbaar om de kosten voor de afwikkeling te kunnen dekken en het saldo zal daarna beschikbaar moeten blijven voor de uitvoering van de nieuwe Regio Deal uit de 6e tranche. In 2024 zijn tijd en kosten gemaakt voor het opstellen van de propositie voor de Regiodeal 6e tranche. Deze kosten zijn gedekt door RNOB en de partners AgriFood Capital en Noordoost Brabant Werkt. Voor de kosten van dealmaking voor de nieuwe Regio deal in 2025 wordt een aparte begroting opgesteld en ter goedkeuring voorgelegd.

Efficiënte organisatie

We blijven inzetten op een efficiënte organisatie, zodat de uitvoeringskosten in een gewenste verhouding

blijven tot de programmakosten. Dat is ook in 2024 met een percentage van 20,52% voor AgriFood Capital en RNOB samen gelukt, specifiek voor RNOB is dit 12,71%. De overheadkosten zijn in bijlage I gespecificeerd en met ca. € 54.000 toegenomen. De toename is een gevolg van een lagere vergoeding voor het subsidie-beheer, onder andere door het vervallen van een bijdrage van de Provincie Noord-Brabant voor advisering voor de SIR-regeling (Stimulering van Innovatie in de Regio).

Convenant 2021-2024

Dit boekjaar is gewerkt volgens het Samenwerkings-convenant RNOB. De bijdrage van € 3 per inwoner, waarvan € 1,56 voor RNOB en € 1,44 voor AgriFood

Capital, is onveranderd gebleven. Vanaf 2025 wordt gewerkt met het nieuwe convenant met een onbepaalde looptijd en een indexatieclausule. Deze notitie geeft een nadere toelichting op de betekenis van de posten en een toelichting op de afwijkingen ten opzichte van voorgaande jaren dan in de jaarrekening, omdat daarvoor in de jaarrekening geen plaats is.

Balans per 31-12-2024

ACTIVA		31-12-2024	31-12-2023
Vlottende activa			
A	Te vorderen bedragen inzake subsidies	160.465	602.205
B	Overlopende activa	202.760	257.785
	Debiteuren	266.826	37.500
		<u>630.051</u>	<u>897.490</u>
Vordering op penvoerder			
C	Omzetbelasting onder BTW Compensatie Fonds doorschuifregeling	589.409	670.937
D	Rekening courant	2.557.214	2.136.352
		<u>3.146.623</u>	<u>2.807.289</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>3.776.674</u>	<u>3.704.779</u>

Toelichting per balanspost

- A.** Dit betreft de vordering uit hoofde van ontvangen subsidie-toezeggingen welke nog niet volledig zijn bevoorschot. Concreet betreft dit Smartwayz en een terugbetaling van te veel ontvangen subsidies voor LivingIn. Daarnaast is een bedrag toegezegd in de vorm van een InKind bijdrage.
- B..** Dit betreft een vordering op AgriFood Capital BV en Noordoost Brabant Werkt inzake de doorbelaste gezamenlijke kosten en enkele transitorische posten.
- C.** Dit betreft de BTW welke op grond van het doorschuifprincipe doorgelegd is aan de deelnemende gemeenten, die deze op hun beurt weer compenseren bij het BTW Compensatiefonds. RNOB factureert deze bedragen weer aan de gemeenten. Daarom is deze post als vordering opgenomen. De omvang varieert afhankelijk van de feitelijk betaalde BTW en het aandeel van de gemeenten in de totale bijdrage ten opzichte van de waterschappen.
- D.** Dit betreft het saldo op 31-12-2024 op de subrekening van de BNG rekening die door de gemeente 's-Hertogenbosch als penvoerder ten behoeve van RNOB wordt gehouden. De relatief hoge liquiditeit komt doordat veel toegezegde subsidies sneller worden bevoorschot, dan dat daar uitgaven tegenover staan. Deze liquiditeit is nodig om de verplichtingen uit hoofde van subsidies te kunnen voldoen.

PASSIVA	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen (Beschikbaar voor doelstellingen)		
A Overige reserve	230.101	370.192
B Onbestemd resultaat	119.449	194.909
C Reserve cofinanciering regiodeal 6e tranche	200.000	0
	<u>549.550</u>	<u>565.101</u>
D Voorziening Regio Deal	44.803	83.812
Kortlopende schulden		
E Crediteuren	505.891	797.271
F Verplichtingen uit hoofde van subsidieprogramma's	1.823.665	2.017.949
G Overige kortlopende schulden	852.765	240.646
	<u>3.182.321</u>	<u>3.055.866</u>
TOTAAL PASSIVA	<u>3.776.674</u>	<u>3.704.779</u>

Toelichting:

- A.** Dit betreft het vermogen van RNOB. De overige reserves zijn vrij te besteden. Wij presenteren het vermogen voordat het resultaat van RNOB zelf is verwerkt. Voor de besteding van de reserve ontvangt de Algemene Vergadering van RNOB separaat voorstellen. Na goedkeuring zullen deze worden verwerkt. Aan de Overige Reserves is conform het besluit van 14 december 2023 een eenmalige bijdrage onttrokken voor De AgroProeftuin Noordoost Brabant van € 135.000. Die onttrekking is in dit bedrag verwerkt. (Zie ook het verloopoverzicht in de toelichting op de balans)
- B.** Het resultaat over 2024 staat ter beschikking aan RNOB. Aan de Algemene Vergadering van RNOB worden voorstellen gedaan voor de besteding van deze middelen. Na goedkeuring van deze plannen zal het resultaat conform worden verwerkt

naar de Overige Reserves en/of Bestemmingsreserves. Zie ook toelichting onder A.

- C.** Dit bedrag is apart gelabeld in de reserve en onttrokken aan de Overige reserve. Dit bedrag is bedoeld voor cofinanciering op projecten in de Regiodeal 6e tranche.
- D.** De voorziening wordt gebruikt om de jaarlijks wisselende resultaten voor het programmamanagement Regiodeal te nivelleren. De bijdragen staan jaarlijks vast. De kosten variëren. Over 2024 was er geld tekort en dat is onttrokken aan de voorziening. De voorziening blijft actueel voor de afwikkeling van de Regiodeal 3e tranche en het opstarten van de Regiodeal 6e tranche.
- E.** Dit betreffen de kosten, waarvoor in 2024 reeds een factuur is ontvangen, maar deze waren op 31-12-2024 nog niet betaald.

Deze post is lager dan voorgaand jaar, doordat dit jaar alleen de personeelskosten van het 4e kwartaal nog verschuldigd waren. Voor het overige betreffen dit allemaal reguliere inkopen welke op balansdatum nog niet waren voldaan.

- F.** Dit betreffen de totale verplichtingen en nog te realiseren activiteiten uit hoofde van de nog lopende Kringlooplandbouw-subsidies, de gebiedssamenwerking in het kader van het IBP-I, II en III, het programma SmartwayZ, Regionale Woondeal en de Samenwerkingsagenda. Een verplichting bestaat uit een toezegging van een bijdrage, waaraan veelal (subsidie) voorwaarden en verplichtingen zijn verbonden. Het bedrag is het saldo van het totaal aan toezeggingen minus de reeds betaalde bedragen. Een verplichting kan ook een geplaatste inkooporder betreffen, welke nog niet geheel is uitgevoerd door de leverancier en daarom nog niet geheel betaald. De nog te realiseren activiteiten betreffen de aan RNOB toegezegde bedragen, waarvoor nog geen verplichtingen aan derden zijn aangegaan. Deze activiteiten worden in de komende jaren ter hand genomen. Concreet betreft dit een deel van de toegekende middelen uit de begroting 2024 en subsidietoezeggingen vanuit de Provincie Noord-Brabant, het Rijk en de Watersamenwerking projecten. Worden geen activiteiten ontplooid, dan zal in de meeste gevallen dit bedrag moeten worden terugbetaald aan de subsidiënten. Aan elk programma is een einddatum gekoppeld.
- G.** Deze post is fors hoger dan in 2023. Dat komt doordat in 2024 de toegezegde bijdragen 2025 voor De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en de Startup Accelerator al in 2024 vooruit zijn gefactureerd, maar deze hebben betrekking op 2025. Dat is gedaan op verzoek van een aantal partners. Daarnaast bevat dit een post voor werkzaamheden welke door AgriFood Capital BV zijn uitgevoerd voor de projecten IBP-1, 2, 3 en de bijdrage in de subsidies voor de kringloop-landbouwsubsidies. Daarvoor ontvangt RNOB de subsidie als penvoerder, maar moet de kosten voor de uitvoering nog afrekenen. Verder bestaat deze post uit de te betalen accountantskosten. Een aantal partners heeft geen personele inzet kunnen leveren en betalen hiervoor een capaciteits-vergoeding. Een deel hiervan moet nog worden aangewend voor de specifieke inhuur van capaciteit. Dat deel staat ook onder deze post gerubriceerd.

Resultatenrekening

RESULTATENREKENING		Realisatie 2024	Realisatie 2023
Baten			
A	Bijdragen regiopartners	2.164.527	2.115.092
B	Bijdragen provincie Noord-Brabant	547.731	84.384
C	Overige bijdragen	728.028	464.893
D	Overige opbrengsten	95.468	2.925
		3.535.754	2.667.293

Toelichting:

A. De bijdragen van de regiopartners bedragen voor de gemeenten € 3 + € 1 per inwoner en de Waterschappen dragen 6,5% bij over de € 3 bijdragen van de gemeenten. In totaal bedroeg deze bijdrage over 2024: € 2.148.683. De afwijking met de verantwoorde bijdrage ontstaat doordat de bijdragen in de subsidieprogramma's en meerjarige Samenwerkingsagenda als baten worden gepresenteerd naar gelang uitgaven zijn gedaan voor die programma's. De gedachte hierachter is dat de betalingen aan de uitvoerders van de programma's gelijk lopen aan de realisatie van de projecten. De bijdragen/baten moeten matchen met de uitgaven, zodat een valide vermogen en resultaat wordt gepresenteerd. Deze werkwijze is conform de grondslagen in de jaarrekening en is niet gewijzigd. Die mutatie bedraagt € 15.844. Samen vormt dit het bedrag van € 2.164.527.

B. De bijdragen van de Provincie Noord-Brabant bestaan uit de dekking vanuit subsidies voor de klimaatprojecten binnen de portefeuille Duurzame Leefomgeving (€ 61.874), NOVEX de Peel (€ 291.319), SIR-cofinancieringsregeling (€ 35.000), IBP-3 (€ 46.438) en de Regionale Woondeal (€ 113.100). De bijdragen worden gepresenteerd naar gelang uitgaven zijn gerealiseerd in de programma's.

C. Dit betreffen de gerealiseerde cofinancieringen op de projecten Kringlooplandbouw en de gebiedssamenwerking in het kader van het Interbestuurlijk Programma Zuid-oostelijke zandgronden en rotatieteel en het programma SmartwayZ. De baten worden gerealiseerd in de verhouding tot de gerealiseerde activiteiten in de vorm van verleende subsidies, of directe uitgaven voor de uitvoering van het programma. De cofinanciering voor de beide programma's

worden wel verkregen via de provincie Noord-Brabant, maar zijn feitelijk bijdragen vanuit het Ministerie van LNV en Rijkswaterstaat, welke via de provincies worden toegekend aan de regionale partners.

D. Dit betreft een incidentele teruggave van een bijdrage die in 2022 te veel was betaald voor het project Keukenkanjers. Wat doorbelaste kosten en een bedrag voor de SIR-cofinancieringsregeling dat niet is gebruikt.



RESULTATENREKENING		Realisatie 2024	Realisatie 2023
Lasten			
A	Organisatiekosten	434.748	380.878
B	Programmakosten	620.680	527.497
C	Klimaatadaptatie	61.874	70.997
D	Kringlooplandbouw	220.053	314.310
E	IBP-I Zuidoostelijke Zandgronden	105.478	108.614
F	IBP-II Rotatieteelt	204.267	18.250
G	IBP- -III verdieping kringlooplandbouw	46.438	
H	SmartwayZ	165.526	6.344
I	LivingIn	94.933	20.566
J	SIR cofinancieringsregeling	44.535	
K	Impulsregeling NOVEX de Peel	305.621	
L	Regionale Woondeal	113.100	
M	AgriFood Capital	999.000	999.000
		<u>3.416.253</u>	<u>2.446.454</u>
N	OPERATIONEEL RESULTAAT	119.501	220.839
	Financiële baten en lasten	<u>-52</u>	<u>-51</u>
	RESULTAAT VOOR BESTEMMING	<u>119.449</u>	<u>220.788</u>
Alle kosten zijn netto: na doorbelasting en na aftrek BTW-compensatie.			

Toelichting:

- A.** RNOB heeft de regie over de opzet van de organisatie en belast de kosten door aan Noordoost Brabant Werkt en aan AgriFood Capital BV op basis van vooraf afgesproken verdeelsleutels. Deze sleutels zijn gebaseerd op het gebruik van elke partij. Een deel van de kosten wordt gedekt door bijdragen vanuit het programma SmartwayZ en de Regionale Woondeal. Gezamenlijk bedroegen de subsidie-beheerskosten in 2024 € 43.826 tegen € 72.766 in 2023. De organisatiekosten bestaan hoofdzakelijk uit de inzet van de Regiomanager (36 uur per week), inzet van een ondersteuner (24 uur per week) de inhuur van medewerkers van het secretariaat (48 uur per week) en een medewerker communicatie (18 uur per week), huurkosten en kantoorkosten. De toename t.o.v. 2023 heeft algemene kostenverhogende oorzaken. Maar het belangrijkste is dat de dekking voor het subsidiebeheer is afgenomen van € 88.718 naar € 31.016. Hoewel de kosten voor het gehele financiële beheer ook wel iets lager waren, veroorzaakt dat per saldo de toename.
- B.** De programmakosten van RNOB betreffen de uitgaven voor activiteiten in projecten die de doelen van de Samenwerkingsagenda verwezenlijken. De kosten bestaan uit uitgaven voor de prioritaire thema's uit de diverse portefeuillehoudersoverleggen (poho's). Deze bestaan uit eenmalige uitgaven voor bijvoorbeeld het doen laten uitvoeren van onderzoeken, verkenningen, of de inkoop van specifieke kennis benodigd voor de uitvoering van de geplande activiteiten. Maar ook de bijdragen aan projecten, zoals de projecten start up ecosysteem vanuit het Poho Economie en de gebiedsontwikkelingsprogramma's vanuit het Poho Duurzame Leefomgeving. De kosten zijn op nagenoeg alle Poho's hoger dan in 2023. De uitgaven voor het programma Vitaal landschap zijn toegenomen door uitgaven op verplichtingen uit voorgaande jaren en de regisseur, die niet geheel, maar gedeeltelijk uit de

capaciteitsvervanging is betaald. De toename betreft betalingen op verplichtingen uit 2023. Het Poho Ruimte, Mobiliteit en Wonen laat een zelfde beeld zien in vergelijking tot 2023. Vanuit de begroting Nieuwe Kansen is opdracht gegeven tot onderzoek van de mogelijkheden tot versterking van de regionale samenwerking. Dat leidt ook tot toename van de kosten.

- C.** Dit betreffen uitgaven voor diverse initiatieven op het gebied van klimaatadaptatie in de regio. Deze worden gedekt door bijdragen uit de Watersamenwerkingen.
- D.** Dit programma is in 2021 opgestart. De laatste aanvragen zijn in november 2023 ontvangen en daarover is in 2024 besloten. De kosten representeren de aan de projectbegunstigden in 2024 uitbetaalde bedragen. In bijlage IV is een specificatie opgenomen van de lopende subsidies en cumulatief uitbetaalde bedragen. De bijdragen worden gedekt uit een bijdrage van AgriFood Capital BV en een deel uit de subsidie voor IBP-1. De looptijd van de subsidie vanuit de Provincie Noord-Brabant is verlengd tot en met 31-12-2024. Deze wordt nu afgerekend. Een aantal gesubsidieerde projecten loopt nog door in 2025 en zullen in 2026 worden vastgesteld.
- E.** Dit programma is in 2021 opgestart in 2024 is nog één nieuwe toezegging gedaan en zijn een aantal toezeggingen uit 2021 vastgesteld. De kosten representeren de aan de project-begunstigden in 2024 uitbetaalde bedragen. Daarnaast zijn uitgaven gedaan aan AgriFood Capital BV dat een deel van de uitvoering en coördinatie van dit programma op zich heeft genomen. In bijlage V is een overzicht opgenomen van de lopende verplichtingen en toezeggingen aan projecten. Dit programma wordt nu afgerekend met de Provincie.
- F.** Dit programma is in 2022 opgestart en de uitgaven betreffen de kosten in 2024 voor dit programma, dat hoofdzakelijk wordt uitgevoerd door Limburgse Land- en Tuinbouwfonds, Innovatiehuis de Peel en AgriFood Capital BV. In bijlage VI

is een overzicht opgenomen van de aan deze partijen toegezegde bedragen en wat daar op is betaald. Het deel dat door derden wordt uitgevoerd, maar nog niet bij RNOB is gedeclareerd staat in de balans als verplichting aan derden opgenomen.

- G.** Dit programma is eind 2023 in uitvoering genomen en wordt uitgevoerd door AgriFood Capital dat zelf ook een financiële bijdrage levert in de uitvoering. De kosten betreffen de uitgaven welke door AgriFood Capital BV zijn gemaakt boven haar eigen in te brengen aandeel. In bijlage VII is de lopende verplichting aan AgriFood Capital opgenomen.
- H.** RNOB heeft in 2022 de uitvoering van dit programma op zich genomen. In 2024 is een nieuwe toezegging ontvangen voor het 2e werkpakket. De kosten representeren de aan de subsidieontvangers uitbetaalde bedragen en het toegerekend deel van de uitvoeringskosten van subsidiebeheer. In bijlage VIII is een overzicht opgenomen van de lopende projecten met de individuele toezegging en de uitbetaalde voorschotten.
- I.** LivingIn is in 2023 gestart en in 2024 geëindigd. In november is de afrekening ingediend. De kosten betreffen de uitgaven in 2024 voor de uitvoering van dit project. Deze worden voor 100% gedekt uit de toegekende bijdrage van de gemeente Eindhoven.
- J.** Deze regeling is gestart met geld van de begroting van Poho Economie om aanvragers extra financiering te bieden, als zij een toezegging vanuit de SIR-regeling van de Provincie hebben verkregen. De maximale bijdrage bedroeg € 10.000 per project. Er was weinig vraag naar middelen uit deze regeling en de regeling is in oktober 2024 gesloten. De uitgaven betreffen alle uitbetaalde bedragen aan aanvragers op grond van deze regeling.
- K.** NOVEX = Nationale OmgevingsVisie Executiekraacht. RNOB is penvoerder voor dit programma dat het gebied van de Peel (Zuidoost- en Noordoost-Brabant en Noord- en Midden-

Limburg) omvat. De uitgaven betreffen de in 2024 op subsidieverlening uitbetaalde bedragen aan projecten. In Bijlage IX is een overzicht opgenomen van de verleende subsidies en de daarop betaalde bedragen. De regeling loopt door in 2025.

- L.** RNOB is sinds 2024 penvoerder voor de Regionale Woondeal. Dat betekent dat RNOB de subsidies bij de Provincie aanvraagt en de financiële administratie organiseert. De uitvoering ligt bij de Stuurgroep Regionale Woondeal (een aparte governance). De kosten worden volledig gedekt uit door het Rijk aan de Provincie beschikbaar gestelde middelen. Vanwege een ondoordachte verantwoordingssystematiek moeten de subsidies per jaar worden aangevraagd en via de SiSa-systematiek per jaar worden verantwoord. RNOB ontvangt een vergoeding voor het penvoerderschap. Verder besteedt RNOB hieraan geen middelen van haar begroting.
- M.** De bijdrage aan AgriFood Capital BV bedraagt conform de nieuwe opdrachtovereenkomst voor 2021-2024: € 999.000 per jaar. AgriFood Capital BV voert hiervoor projecten uit voor RNOB en probeert daarbij externe financiering aan te trekken. Elk jaar wordt het jaarplan en de begroting door het bestuur van de Stichting AgriFood Capital als enig aandeelhouder goedgekeurd. Uitgaven worden gedaan binnen de kaders van dat jaarplan en begroting. Hierop wordt toegezien door een Raad van Commissarissen. Bij de jaarrekening 2024 is door ABAB accountants een samenstellverklaring afgegeven en de jaarrekening wordt door de aandeelhouders in juni 2024 goedgekeurd.
- N.** Over het jaar 2024 hebben de activiteiten van RNOB geresulteerd in een overschot van € 119.449. In dit resultaat zit een incidentele bate van € 80.000. Dit bedrag wordt aan de Algemene Vergadering door de regiomanager voorgesteld om toe te voegen aan de Overige Reserves.